



n.a.k.v.i.s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Številka: 6033-171/2014/10

Datum: 18. 6. 2015

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je na podlagi šeste alineje enajstega odstavka 51. h člena in petega odstavka 51. r člena Zakona o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 - uradno prečiščeno besedilo, 40/12 - ZUJF, 57/12 - ZPCP-2D, 109/12 in 85/14; v nadaljnjem besedilu: ZViS) v zadevi podaljšanja akreditacije enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje »Farmacija«, študijskega programa prve stopnje »Laboratorijska biomedicina« ter študijskega programa druge stopnje »Industrijska farmacija« Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani, na zahtevo Univerze v Ljubljani, Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana, ki jo zastopa rektor prof. dr. Ivan Svetlik, na svoji 92. seji 18. 6. 2015 sprejel naslednjo

### ODLOČBO

1. Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu podaljša akreditacijo enovitemu magistrskemu študijskemu programu druge stopnje »Farmacija«, Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani, za sedem let.
2. Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu podaljša akreditacijo univerzitetnemu študijskemu programu prve stopnje »Laboratorijska biomedicina«, Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani, za sedem let.
3. Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu podaljša akreditacijo študijskemu programu druge stopnje »Industrijska farmacija«, Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani, za sedem let.
4. Stroški v tem postopku so breme agencije.

### Obrazložitev:

Univerza v Ljubljani, Kongresni trg 12, Ljubljana (v nadaljevanju: vlagatelj) je Nacionalni agenciji Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (v nadaljevanju: agencija) dne 2. 7. 2014 posredovala vlogo za podaljšanje akreditacije univerzitetnega študijskega programa prve stopnje »Laboratorijska biomedicina« in enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje »Farmacija«, 17. 7. 2014 pa tudi vlogo za podaljšanje akreditacije študijskega programa druge stopnje »Industrijska farmacija« Fakultete za farmacijo (v nadaljevanju: UL FFA).

Svet agencije je na svoji 86. seji odločil, da postopki podaljšanja akreditacije omenjenih študijskih programov UL FFA združijo v en postopek.

Za izvedbo zunanje evalvacije je svet agencije imenoval skupino strokovnjakov v sestavi: prof. dr. Dušanka Mičetić Turk, prof. dr. Nadja Plazar, prof. dr. Tihana Žanič Grubišič in Rok Hržič. Skupina strokovnjakov je 11. in 12. 3. 2015 opravila obisk zavoda in 19. 3. 2015 pripravila evalvacijsko poročilo, ki je bilo posredovano vlagatelju v pregled in pripombe. Vlagatelj je po pregledu evalvacijskega poročila 28. 4. 2015 na agencijo posredoval obširno pojasnilo o: zagotavljanju ustreznih materialnih razmer, rešitvah in pričakovanih za prihodnje; deležu, možnostih in uresničevanju praktičnega izobraževanja v posameznih





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJA DELNO FINANCIRANA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

programih; formalnem in neformalnem sodelovanju študentov v procesih razvoja in sprememb študijskih programov. Skupina strokovnjakov je pripombe temeljito preučila in 5. 6. 2015 pripravila končno evalvacijsko poročilo.

Svet agencije je za presojo treh študijskih programov UL FFA imenoval štiričlansko skupino strokovnjakov. V času zunanje evalvacije je obisk potekal na sedežu fakultete, na Aškerčevi 7 v Ljubljani.

Enovit magistrski študijski program »Farmacija«, UL FFA, skladno z evropsko direktivo 2005/36/ES izobražuje za reguliran poklic magistra farmacije. Študijski program nima smeri in modulov. Izobraževanje na študijskem programu traja 5 let (skupaj 300 ECTS), vključuje pa tudi predpisano polletno praktično usposabljanje v 5. letniku, v obsegu 30 ECTS, ki ga študenti opravijo v pooblaščenih zavodih (javne lekarne, bolnišnične lekarne). Diplomant enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje »Farmacija« pridobi strokovni naslov magister/magistra farmacije, z okrajšavo mag. farm.

Univerzitetni študijski program prve stopnje »Laboratorijska biomedicina«, UL FFA, traja 3 leta (6 semestrov) in je ovrednoten s 180 ECTS. Študijski program nima smeri in modulov ter ne izobražuje za regulirane poklice po EU zakonodaji. Diplomant univerzitetnega študijskega programa prve stopnje »Laboratorijska biomedicina« pridobi strokovni naslov diplomirani inženir/diplomirana inženirka laboratorijske biomedicine (UN), z okrajšavo dipl. inž. lab. biomed. (UN).

Magistrski študijski program druge stopnje »Industrijska farmacija« UL FFA traja 2 leti (4 semestri) in obsega 120 ECTS. Študijski program nima smeri in modulov ter ne izobražuje za regulirane poklice po EU zakonodaji. Diplomant študijskega programa druge stopnje »Industrijska farmacija« pridobi strokovni naslov magister/magistrica industrijske farmacije, z okrajšavo mag. ind. farm.

Skupina strokovnjakov na področju organizacije in izvedbe študijskih programov ugotavlja, da se vsi trije presojeni študijski programi organizirajo in izvajajo v skladu z akreditiranim stanjem, pri tem pa dodajajo, da:

- so študenti ustrezno obremenjeni v skladu s predmetnikom in učnimi načrti,
- so vsi učitelji in sodelavci ustrezno habilitirani;
- je razmerje med obveznimi in izbirnimi predmeti ustrezno;
- študenti pridobijo ustrezne kompetence, ki se preverjajo s preverjanjem znanja in v primeru EMAG Farmacija tudi preko opisnega mnenja mentorjev;
- Izsledke znanstveno raziskovalnega dela prenašajo v pedagoško prakso. Znanstveno delo je zelo razvito. Študentje vseh študijskih programov so vključeni v znanstveno raziskovalno delo. Najpogostejši način vključevanja je s pripravo zaključnih del ter raziskovalnih nalog za dekanove in druge razpisane nagrade. Vsi zainteresirani študenti se lahko vključijo v raziskovalno delo na fakulteti;
- je prednost vseh študijskih programov v dobro organizirani študijski dejavnosti s kakovostnimi nosilci posameznih predmetov, ki se med seboj povezujejo v katedre in študijske programe;
- obstaja med katedrami in študijskimi programi intenzivna in tvorna povezava.
- uspešno izvajajo neposreden prenos znanja pridobljenega z raziskovanjem v študijsko dejavnost oz. predavanja.





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Večina izbirnih predmetov se izvaja kot so akreditirani. Če je število študentov manjše od 9, se izvaja v zmanjšanem obsegu predavanj in vaj, manjkajoče kontaktne ure se nadomeščajo z drugimi oblikami (konzultacije); če pa so na predmet prijavljeni 4 ali manj študentov, se izvaja s konzultacijami. Izvedejo se vsi izbirni predmeti na katere so prijavljeni študenti.

Prehodnost med letniki je zelo visoka, nad 90%. To je deloma posledica tudi vpisa nadpovprečno uspešnih dijakov. V študijskem programu so definirani pogoji za vključitev v študij.

Priložnosti za izboljšanje, ki jih je izpostavila skupina strokovnjakov:

**Univerzitetni študijski program prve stopnje »Laboratorijska biomedicina«:**

- Povečanje obsega prakse in na ta način pridobivanja praktičnih znanj.

**Univerzitetni študijski program druge stopnje »Industrijska farmacija«:**

- Povečanje obsega prakse in na ta način pridobivanja praktičnih znanj.

**Enoviti magistrski študijski program druge stopnje »Farmacija«:**

- Razmislek o zmanjšanju števila izbirnih predmetov na študijskem programu Farmacija tako, da je na vsakem izbirnem predmetu zadostno število študentov za celovito izvedbo v akreditirani obliki.
- Posebno pozornost je treba posvetiti izvajanju praktičnega usposabljanja študentov v skladu z direktivo EU (način organizacije in izvedbe).

Skupina strokovnjakov na področju vpetosti v okolje ugotavlja, da UL FFA je nosilka znanstveno-raziskovalnih področij farmacevtskih znanosti in klinične biokemije v Republiki Sloveniji. Vpeta je v mnoge interdisciplinarne raziskave v slovenskem in mednarodnem prostoru. UL FFA vsako leto izkazuje uspešno znanstveno-raziskovalno delo, ki ga dokazuje tudi z objavami v revijah z dejavnikom vpliva. V zadnjem letu je bilo objavljenih 118 izvornih znanstvenih člankov, 27 preglednih znanstvenih člankov. Prav tako se je citiranost v zadnjih dveh letih povečala za skoraj 25%. V letu 2013 je potekalo 13 temeljnih raziskovalnih projektov, tri aplikativna, financirana od ARRS ter sedem raziskovalnih programov iz 7. okvirnega programa, štiri drugi EU projekti in 11 bilateralnih projektov.

UL FFA je zelo tesno povezana s slovenskim javnim zdravstvenim sistemom kot tudi s gospodarstvom. V letu 2013 je ustvarjeno sodelovanje z raziskovalnimi institucijami in industrijo (Krka, Lek, Merel, Entrapharm, GenePlanet, itd), s poudarkom na krajših in ciljnih usmerjenih projektih, sodeluje pa tudi z lekarnami in z vele-drogerijami, z zbornico za farmacijo, v sklopu česar je organizirana specializacija.

Pri študijskem programu »Laboratorijska biomedicina« se povezujejo z zbornico laboratorijske biomedicine, v sklopu katere izvajajo specializacijo iz klinične biomedicine, prav tako pa sodelujejo tudi s kliničnimi laboratoriji na vseh treh ravneh javnega zdravstva. V sklopu programa »Industrijska farmacija« se povezujejo predvsem s farmacevtsko industrijo, saj je program nastal na njihovo pobudo. Raziskovalni projekti, ki so del magistrskih nalog študentov tega programa se ravno tako izvajajo v sodelovanju s farmacevtsko industrijo.

Skupina strokovnjakov ugotavlja, da sta vpis in število diplomantov dobro usklajena z možno zaposljivostjo, študenti pa imajo dobre možnosti za zaposlitev v tujini.

Učitelji sodelujejo v številnih organih zbornic, agencij in drugih združenjih.





n.a.k.v.i.s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Študenti tesno sodelujejo pri znanstvenih raziskavah in so osvojili številne nagrade, ki jih podeljuje gospodarstvo (Krka, d.d.). Poleg tega se izvajanje različnih oblik sodelovanja z gospodarstvom odraža tudi v oblikovanju študijskih programov in kariernih možnosti študentov in diplomantov. Gospodarske razmere v državi so spodbudile UL FFA k novim priložnostim financiranja (zunanje financiranje), kar predstavlja eno izmed prednostnih nalog za prihodnje obdobje. UL FFA se zavzema za okrepitev mednarodnega sodelovanja na vseh področjih, zlasti na področju mobilnosti študentov in osebja, ki je v sedanjem obdobju že doseglo pomembne rezultate. 122 študentov je že bilo v tujini, in 90 tujih študentov je prišlo na fakulteto prek Erasmus, Basileus, Ceepus in drugih oblik mednarodnega sodelovanja. Na FFA so gostovali številni tuji učitelji (15) in raziskovalci, (13). Številne učitelje FFA so prav tako gostovali v tujini.

Zaposlitvene možnosti diplomantov vseh treh študijskih programov so dobre, zlasti diplomanti industrijske farmacije se zaposlujejo zelo hitro, celo v tujini. Vsi ostali diplomanti ne čakajo več kot šest mesecev na zaposlitev. Zaposljivi so v lekarnah, zdravstvenih ustanovah in bolnišničnih in drugih laboratorijih, farmacevtski industriji, raziskovalnih ustanovah in podjetjih, kot tudi državnih in javnih institucijah.

Čeprav so pridobljene splošne izjave udeležencev vseh treh študijskih programov, da obstaja analiza trga dela in zaposljivosti diplomantov, niso predstavljeni konkretni podatki o potrebah slovenskih zdravstvenih, gospodarskih in negospodarskih subjektov kot tudi ne o zaposljivosti in zaposlovanju diplomantov fakultete.

Na FFA deluje Karierni center UL, ki ponuja informacije o prostih delovnih mest in seznanja študente z metodami prijavljanja na delovna mesta.

Skupina strokovnjakov je prepoznala priložnosti za izboljšanje, ki so skupne vsem presojanim študijskim programom UL FFA:

- sistematično spremljanje trga dela in analiza dejanskih potreb na trgu za diplomante vseh treh študijskih programov,
- povečanje obsega prakse ter pridobivanja praktičnih znanj.

Univerzitetni študijski program prve stopnje »Laboratorijska biomedicina«:

- Doseganje tesnega sodelovanja z delodajalci z namenom, da se opredelijo resnične potrebe v zdravstvu.

Univerzitetni študijski program druge stopnje »Industrijska farmacija«:

- Doseganje tesnega sodelovanja z delodajalci z namenom, da se opredelijo resnične potrebe v industriji.

Enoviti magistrski študijski program druge stopnje »Farmacija«:

- Priporoča se prenos pridobljenega znanja iz raziskovalnih projektov zainteresiranim gospodarskim subjektom.

Na področju delovanja visokošolskega zavoda skupina strokovnjakov ugotavlja, da ima UL FFA poslanstvo in vizijo zavoda javno objavljeno na spletni strani fakultete. Uresničevanje zastavljenih ciljev je dokumentirano v vsakoletnem poročilu o delu, samoevalvacijskem poročilu ter drugih dokumentih. Fakulteta deluje skladno s Statutom UL, pravili fakultete in v skladu z drugimi sprejetimi akti. Organiziranost je racionalna in učinkovita. V študijskem letu 2014-15 je na petih študijskih programih vpisanih približno 1500 študentov, ob tem pa je zaposlenih zgolj 19 nepedagoških delavcev.





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

S·Q·A·A

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJA DEJNO FINANCIJA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Pedagoški delavci so organizirani v katedre in se povezujejo po posameznih študijskih programih, ki jih vodi koordinator študijskega programa. Vodstvo sestavljajo dekan, trije prodekani in tajnik fakultete.

Na področju znanstveno raziskovalnega dela so organizirani v tri raziskovalne skupine in imajo štiri raziskovalne programe ter številne temeljne in aplikativne raziskovalne projekte. Za vsako leto objavijo poročilo o dosežkih. Število člankov se od leta 2009 dviguje, vrh pa je doseglo v letu 2011. Število čistih citatov pa se iz leta v leto zvišuje, v letu 2013 celo 4197 citatov. UL FFA sodeluje v različnih projektih z gospodarstvom, evropskimi strukturnimi skladi in drugimi. Sodelovanje poteka tudi v številnih bilateralnih raziskovalnih projektih z različnimi evropskimi in drugimi državami.

Z organizacijami, ki izvajajo praktično usposabljanje, ima UL FFA sklenjene tripartitne pogodbe, kjer je eden izmed podpisnikov tudi mentor študentom pri praktičnem usposabljanju.

Učni izidi in kompetence se preverjajo s preverjanjem znanja, na enovitem magistrskem študijskem programu »Farmacija« pa tudi z mnenjem mentorja praktičnega usposabljanja ter strokovnim izpitom, ki je del zaključnega izpita. Učni Izidi se preverjajo tudi s pripravo zaključnega dela, prav tako pa z rednimi razgovori z zaposlovalci in strokovnimi združenji. Uspešno je ustvarjeno sodelovanje študentov in njihovih organizacij v sprejemanju odločitev pomembnih za izvajanje kakovostnega izobraževalnega procesa.

Učitelji redno objavljajo rezultate raziskovanj v znanstvenih in drugih publikacijah ter jih implementirajo v pedagoški proces. Seznam vseh projektov je viden v rednih letnih poročilih.

UL FFA skrbi za posodabljanje učnih programov na osnovi samoevalvacijskih poročil in študentskih anket na koncu vsakega študijskega leta. Letno poročilo vsebuje vse pomembne elemente notranje analize, s poudarkom na prehodnosti študentov po letnikih in analiziranju vseh elementov študija. Prehodnost študentov je na vseh presojanih študijskih programih zelo visoka.

Skupina strokovnjakov ugotavlja, da je iz letnih poročil razvidna mobilnosti učiteljev, asistentov in študentov ter podatki o gostovanjih iz tujine skozi ustrezne oblike sodelovanja kot so to ERASMUS, CEEPUS in drugi. Mobilnost v obe smeri je zadovoljiva, priporočljivo pa bi jo bilo še okrepiti. Skupina strokovnjakov je na obisku pregledala diplomska dela vseh treh presojanih študijskih programov in ugotovila, da so usklajena z najvišjimi izobraževalnimi standardi.

Lahko ocenimo da FFA sodeluje s številnimi visokošolskimi inštitucijami v Evropi in svetu in da uspešno izpolnjuje svojo izobraževalno, strokovno in raziskovalno vlogo.

Priložnosti za izboljšanje je skupina strokovnjakov prepoznala pri vseh študijskih programih, in sicer:

- priprava akcijskega načrta za uresničevanje strategije kot dokumenta, ki bi vseboval časovno opredeljene roke za jasno navedene cilje ter odgovorne osebe za njihovo uresničevanje,
- priprava sistemske analize zaposljivosti diplomantov vseh treh programov: Farmacije, Laboratorijske medicine in Industrijske farmacije v sodelovanju s gospodarstvom,
- čimprejšnja vzpostavitev ALUMNI kluba,
- povečanje obseg praktičnega usposabljanja.

Na področju kadrov skupina strokovnjakov ugotavlja, da je bilo (na dan 31.12.2013) na UL FFA zaposlenih 139 delavcev s polnim delovnim časom ter 5 delno zaposlenih pedagoških delavcev in raziskovalcev. Poleg 69 redno zaposlenih učiteljev in asistentov je bilo zaposlenih še 5 (dopolnilno zaposlenih) pedagoških delavcev, 39 raziskovalcev in mladih





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

raziskovalcev, 15 tehničnih sodelavk in 20 delavcev tajništva UL FFA, od tega eden za nadomeščanje delavke na porodniški. Po številu študentov na učitelja je UL FFA še vedno v slabšem položaju glede na povprečje drugih članic UL, zlasti v primerjavi z naravoslovnimi in tehniškimi fakultetami. Priporočena struktura pedagoških delavcev bi morala vključevati relativno večje število docentov in mlajših raziskovalcev. Za zagotovitev primernega izpolnjevanja pedagoških obveznosti skupina strokovnjakov priporoča zagotovitev ustreznega števila kvalificiranih predavateljev na vsakem področju in na ta način omogočiti zamenjave tistih, ki se vključujejo v mednarodne projekte in mobilnost. Znanstveno raziskovalne aktivnosti učiteljev so na primerni ravni kar je razvidno iz vse večjega števila znanstvenih člankov v revijah z visokim faktorjem vpliva ter njihovi citiranosti. Učitelji sodelujejo v velikem številu projektov, ki jih financira ARRS in EU. Uspešna realizacija izobraževalnega procesa temelji prav na učiteljih ki svoje kompetence potrjujejo z kvalitetnim znanstvenim raziskovanjem in sodelovanjem s gospodarstvom.

Vsi učitelji na UL FFA so habilitirani v skladu s postopki in merili, ki so jasni, transparentni in so veljavni na UL. UL FFA skrbi za habilitacije ter za strokovni razvoj svojih učiteljev, vključno s postdoktorskim izobraževanjem v tujini. Pedagoški delavci in raziskovalci opravljajo tudi strokovno delo, ki pomeni podporo stroki tako v državi kot tudi v EU, hkrati pa pomeni zanje in za FFA dodatno obremenitev.

Skupina strokovnjakov ugotavlja, da UL FFA skrbi in zagotavlja razvoj in usposabljanje upravno administrativnih in tehničnih delavcev, ki so vključeni v usposabljanja za vodenje ali specifična izpolnjevanja izven fakultete.

Priložnosti za izboljšanje skupina strokovnjakov vidi predvsem v uvajanje sodobnih in inovativnih metod dela in poučevanja, kot so e-učenje in simulacije. Kadrovska struktura fakultete glede na povečano število študentov zahteva nove zaposlitve učiteljskega kadra.

Na področju študentov skupina strokovnjakov ugotavlja, da imajo študenti možnost vključevanja v aktualno raziskovalno delo visokošolskih učiteljev ter raziskovalnega kadra na fakulteti, na študijskih programih druge stopnje Farmacija in Industrijska farmacija (najpogosteje preko priprave magistrske naloge). Slednje se spodbuja tudi z razpisanimi raziskovalnimi nalogami za dekanove in druge nagrade. Hkrati pa je skupina strokovnjakov v pogovoru z deležniki zasledila tudi možnost povsem fakultativnega vključevanja študentov v tekoče raziskovalne programe.

Študentom so preko dela referata za študentske zadeve, sistema tutorstva (razen na programu Industrijska farmacija 2. st), delovanja kariernih svetovalcev s KC UL ter delovanja tako ŠŠ FFA, ŠO FFA ter DŠFA na voljo informacije ter proaktivna podpora in svetovanje v času študija. Študentom je na voljo zadostna podpora pri mednarodni mobilnosti.

Skupina strokovnjakov ugotavlja, da je bil tutorski sistem vzpostavljen pred dvema letoma. Deluje na podlagi izraženih potreb študentov vseh študijskih programov in v sodelovanju s študentskim koordinatorjem tutorjev, ki skrbi za imenovanje predmetnih tutorjev. Študentom tutorjem se njihovo delo beleži v prilogo k diplomu ter upošteva pri različnih aktivnostih DŠFA ter pri selekciji za mednarodno mobilnost.

Študenti sodelujejo pri razvoju študijskih programov na neformalni oz. »ad hoc« ravni podaje predlogov, bodisi neposredno nosilec predmetov ter koordinatorjev študijskih programov oz. resornemu prodekanu, bodisi preko študentskih predstavnikov ter ŠŠ FFA.

Skupina strokovnjakov je pri pregledu zapisnikov sestankov učiteljev programov Industrijska farmacija in LBM (skupin za izvedbo študijskih programov) ugotovila, da vsebujejo tudi obsežna poročila tako nosilcev kot študentov o izvedbi študijskega programa.





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJA DELNO FINANCIRANA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Takšno prakso bi veljalo razširiti tudi na ostale študijske programe, torej enoviti magistrski študij »Farmacija«.

Skupina strokovnjakov ugotavlja, da je zastopanost študentov v organih upravljanja ustrezna, organizirani pa so v Študentskem svetu fakultete, ki se redno sestaja na sejah. Po pregledu zapisnikov sej ŠS, skupina strokovnjakov ugotavlja, da svetniki redno razpravljajo o zadevah s področja kakovosti in razvoja študijskih programov. Nekoliko zaskrbljujoč je podatek, da se je že zgodilo, da svet ni obravnaval samoevalvacijskega poročila fakultete, ker naj bi le-to bilo posredovano prepozno.

Študentom je na voljo poklicno svetovanje v obliki sodelavke kariernega centra UL (KC UL), ki pa pokriva še tri druge fakultete, tako da je le-to časovno nujno omejeno. Nastalo vrzel zapolnjujejo študenti sami preko organizacije različnih projektov na temo zaposlovanja; kot primer dobre prakse skupina strokovnjakov navaja t.i. Kapsulo priložnosti, ki predstavlja en mesec dolg študentski projekt na temo poklicev, ki si jih diplomanti študijskih programov lahko obetajo. Nekoliko problematično je dejstvo, da zavod sistematično ne beleži zaposljivosti svojih diplomantov in da trenutno še nima razvitega kluba diplomantov, ki bi to omogočil.

Glede na ugotovitve skupina strokovnjakov ugotavlja priložnosti za izboljšanje, ki so skupne vsem trem presojanim študijskim programom, in sicer:

- formalizacija sodelovanja študentov v procesu razvoja študijskih programov,
- zagotovitev dosledne in formalne vključitve ŠS FFA v obravnavo samoevalvacijskega poročila fakultete in drugih postopkov zagotavljanja kakovosti,
- razmislek o formalizaciji tutorskega sistema s postopki izbora in imenovanja tutorjev študentov,
- razmislek o vzpostavitvi sistema nagrajevanja obštudijskih dejavnosti študentov, recimo preko zapisa opravljanja odgovornih oz. zahtevnih aktivnosti (uredništvo, vodstvene funkcije) v prilogo k diplomu,
- večji poudarek na celovitejšem vključevanju študentov vseh študijskih programov v aktivnosti fakultete in študentov.

Pri študijskem programu druge stopnje »Industrijska farmacija« pa priložnost za izboljšanje vidijo tudi v spodbujanju študentov k aktivnejšemu vključevanju v delo študentskega sveta in študentske organizacije.

Na področju materialnih razmer skupina strokovnjakov ugotavlja, da ima UL FFA v lasti ustrezne prostore in dobro opremljene prostore s sodobno informacijsko-komunikacijsko tehnologijo in podporo, ki je ves čas na razpolago tudi študentom. Raziskovalna oprema na fakulteti je sodobna in primerna za izvajanje znanstvene, raziskovalne in strokovne dejavnosti ter se stalno tudi obnavlja in dopolnjuje. UL FFA se nahaja na naslovu Aškerčeva cesta 7 v Ljubljani, poslovni prostori pa tudi na naslovu Trg MDB 2 v Ljubljani. Povečanje števila študentov, ki ga fakulteta beleži v zadnjih letih, ter uvedba izbirnosti v vse študijske programe se sicer odražata tudi na prostorski stiski ter posledično na urnikih presojanih študijskih programov. Fakulteti primanjkuje predvsem večja predavalnica, več manjših predavalnic in vajam namenjeni laboratoriji. UL FFA se zaveda tega problema in obstoječe stanje izboljšuje z različnimi ukrepi. V letu 2009 je na primer prenovila okrog 150 m<sup>2</sup> laboratorijskih površin in s tem pridobila dva sodobna laboratorija ter dodatni kabinet za pedagoško osebje, v letu 2010 pa je kupila dodatnih 80 m<sup>2</sup> površin v stavbi Trg MDB 2 v Ljubljani in prenovila manjši laboratorij ter ga usposobila za delo z biološkimi vzorci. Poleg tega je problem v preteklosti reševala tudi z najemanjem prostorov: več učilnic v Šolskem centru na Aškerčevi, kinodvorano Vič, predavalnico v kongresnem centru hotela Lev, konec leta 2011 pa je sklenila tudi najemno pogodbo za cca. 1000 m<sup>2</sup> dodatnih laboratorijskih in





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

drugih prostorov v stavbi Ilirije na Tržaški cesti v Ljubljani. Obstoječi prostori na UL FFA so dobro opremljeni s sodobno raziskovalno in komunikacijsko tehnologijo.

Na fakulteti je zagotovljen dostop do brezžičnega internetnega omrežja Eduroam. Knjižnica študentom in zaposlenim omogoča dostop do učbenikov in druge znanstvene literature in je opremljena z računalniki, ki omogočajo dostopanje do medmrežja, pomembnih podatkovnih baz, domačih in tujih znanstvenih revij, ki so, z redkimi izjemami, vse dostopne on-line. Tudi raziskovalna oprema na fakulteti je sodobna in se nenehno obnavlja ter dopolnjuje.

Priložnosti za izboljšanje so namenjene vsem presojanim študijskim programom in grede v smeri razmisleka o zagotavljanju dodatnih prostorov glede na povečanje interesa študentov za študij na UL FFA.

Na področju zagotavljanja kakovosti skupina strokovnjakov ugotavlja, da na UL FFA deluje štiričlanska Komisija za kakovost, njen član je tudi študent. Komisija je pri svojem delu samostojna in o svojem delu redno poroča na sejah Senata UL FFA. Ena izmed nalog Komisije za kakovost je, da ob sodelovanju vodstva in drugih sodelavcev pripravi Letno poročilo, katerega sestavni del je tudi poročilo o kakovosti, v katerem predstavi oceno stanja kakovosti na področjih pedagoške, raziskovalne, strokovne in poslovne dejavnosti v preteklem šolskem letu ter predloge ukrepov za izboljšave na omenjenih področjih. Pri tem so v poročilu upoštevani različni kazalci, ki se nanašajo na omenjene dejavnosti kot so prehodnost, trajanje študija, število diplomantov, študentske ankete in drugo na področju dodiplomskega in podiplomskega študija, kadri, raziskovalci, raziskovalni programi in projekti, članki, citati in drugo na področju raziskovalne in strokovne dejavnosti ter investicije, prostori, oprema, financiranje in drugo na področju poslovanja.

Komisija za kakovost UL FFA poročilo o kakovosti pripravi v sodelovanju z vodstvom in drugimi sodelavci. Sestavljajo jo predstavniki pedagoških delavcev in predstavnika študentov.

Vsi zaposleni prejmejo letno poročilo o dosežkih Fakultete za farmacijo, ki vsebuje poleg letopisa tudi poročilo o kakovosti.

Predloge za izboljšave lahko zaposleni na FFA vseskozi posredujejo vodstvu fakultete individualno, preko predstojnikov kateder ali koordinatorjev študijskih programov.

Študenti pri samoevalvaciji sodelujejo tako preko študentskih anket ter preko predstavnikov v organih Univerze in fakultete.

Skupina strokovnjakov ugotavlja, da sistem zagotavljanja kakovosti na UL FFA dobro deluje. Vzpostavljena je zanka kakovosti, kar se odraža v celovitem in povezanem delovanju fakultete na vseh področjih delovanja. V razgovorih je skupina strokovnjakov zaznala težnjo zaposlenih k razvoju celovite kulture kakovosti.

Priložnosti za izboljšanje skupina strokovnjakov vidi v vzpostavitvi sistematičnega zbiranja mnenj o doseženih kompetencah in učnih izidih.

Sedma alineja enajstega odstavka 51. h člena ZViS, določa, da svet agencije odloča o akreditacijah študijskih programov. Drugi odstavek 32. člena ZViS določa, da mora univerza oziroma samostojni visokošolski zavod študijski program akreditirati pri agenciji, in sicer najmanj vsakih sedem let.

ZViS v 35. členu določa obvezne sestavine študijskih programov: splošne podatke o programu (ime, stopnja, vrsta, trajanje), opredelitev temeljnih ciljev programa oziroma splošnih ter predmetno-specifičnih kompetenc, ki se s programom pridobijo, podatke o mednarodni primerljivosti programa, podatke o mednarodnem sodelovanju visokošolskega







n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPRAVILNO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

zavoda, predmetnik s kreditnim ovrednotenjem študijskih obveznosti po Evropskem prenosnem kreditnem sistemu (v nadaljnjem besedilu: ECTS) in opredelitvijo deleža izbirnosti v programu, pogoje za vpis in merila za izbiro ob omejitvi vpisa, merila za priznavanje znanja in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v program, načine ocenjevanja, pogoje za napredovanje po programu, pogoje za prehajanje med programi, način izvajanja študija, pogoje za dokončanje študija, pogoje za dokončanje posameznih delov programa, če jih program vsebuje, ter strokovni naslov, tvorjen v skladu z zakonom. Študijski programi za pridobitev izobrazbe imajo lahko tudi druge sestavine, določene s statutom visokošolskega zavoda.

Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Uradni list RS, št. 40/2014; v nadaljevanju: Merila) v točki E. 32. člena določajo priloge, ki morajo biti priložene Predlogu za akreditacijo v postopku podaljšanja akreditacije študijskega programa.

Področja presoje študijskega programa v postopku podaljšanja akreditacije študijskega programa določa 22. člen Meril, in sicer: vpetost v okolje (23. člen), delovanje visokošolskega zavoda (24. člen), kadri (25. člen), študenti (26. člen), materialni pogoji (27. člen), zagotavljanje kakovosti, inovativnosti in razvojne naravnosti (28. člen). Kakovost študijskih programov se presoja predvsem po organizaciji in izvedbi.

Svet agencije je vlogo vlagatelja obravnaval na svoji 92. seji. Na podlagi samoevalvacijskega poročila, končnega evalvacijskega poročila ter ostale dokumentacije ugotavlja, da v skladu s 23. členom meril, UL FFA na področju univerzitetnega študijskega programa prve stopnje »Laboratorijska biomedicina«, študijskega programa druge stopnje »Industrijska farmacija« ter enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje »Farmacija« izkazuje povezavo z razvojem okolja s stalnim sodelovanjem kadrov in študentov z njimi. Svet agencije ugotavlja, da UL FFA spremlja zaposljivost in zaposlenost svojih diplomantov presojanih študijskih programov, vendar pa vidi priložnost za izboljšanje v oblikovanju ALUMNI kluba ter aktivnejšemu vključevanju študentov in delodajalcev vanj. S tem bi se vez med učitelji, raziskovalci, študenti, diplomanti in delodajalci še okrepila, hkrati pa bi bila to priložnost za učinkovitejše spremljanje potreb trga ter analiziranje dejanskih potreb po diplomantih za vse študijske programe. UL FFA redno spremlja učne izide in pridobljene kompetence ter s tem študentom in diplomantom zagotavlja uspešno vključevanje v družbene procese in na trg dela.

Na področju presoje delovanja visokošolskega zavoda svet agencije ugotavlja, da ima UL FFA javno objavljeno poslanstvo in strategijo svojega delovanja in razvoja, iz katere so razvidni izobraževalni, znanstveni, raziskovalni in strokovni cilji. Svet agencije ugotavlja, da UL FFA deluje v skladu s svojimi strateškimi dokumenti in usmeritvami ter v skladu z zakonom in merili. Pristojnosti, naloge in dolžnosti vodstva, zaposlenih in študentov v organih zavoda so jasno opredeljene, zagotovljeno je soodločanje vseh deležnikov. Na področju visokošolskega zavoda in presojanih študijskih programov je izkazan napredek, saj ima UL FFA razvito znanstveno-raziskovalno in strokovno sodelovanje z drugimi visokošolskimi zavodi, inštituti in drugimi organizacijami na programih in projektih, ustrezno organizirano izvedbo teh programov in projektov ter ustreznimi objavami dosežkov. Svet agencije ugotavlja, da je na vseh presojanih programih dobro organizirana študijska dejavnost, s kakovostnimi nosilci, ki se med seboj povezujejo (sodelovanje med različnimi katedrami) v katedre in študijske programe. UL FFA zagotavlja neposreden prenos izsledkov znanstvenega in raziskovalnega dela v pedagoški in izobraževalni proces. Na vseh presojanih programih je zaslediti zelo dobro povezanost z zdravstvenimi zavodi





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

(univerzitetni študijski program prve stopnje »Laboratorijska biomedicina«), gospodarstvom (študijski program druge stopnje »Industrijska farmacija«), zbornicami in združenji (enovit magistrski študijski program »Farmacija«). UL FFA krepi svoje mednarodno sodelovanje in je članica evropskega združenja farmacevtskih fakultet (EAFP), sodeluje v evropskih projektih zagotavljanja kakovosti izobraževanja (PHARMINE, PHARQA), v evropskih projektih s področja načrtovanja, oblikovanja in kakovosti zdravil (Nanophoto, Confirmer), deluje v mednarodnih regulatornih organih (EMA), se povezuje v mednarodne mreže (Paul Erlich, Ceepus, Erasmus) ter sodeluje pri mednarodni mobilnosti študentov in učiteljev.

Svet agencije ugotavlja, da ima zavod ustrezno število in strukturo visokošolskih učiteljev in sodelavcev, ki omogočata uspešno znanstveno-raziskovalno in strokovno delo na širšem spektru in segmentih farmacevtskega dela, kar izkazuje z ustreznimi dokazili. Ugotavlja, da je kadrovska struktura visokošolskih učiteljev in sodelavcev ustrezna, vsi imajo ustrezno veljavno izvolitev v naziv, postopki za izvolitve v nazive so transparentni, merila za volitve v nazive pa usklajena z Minimalnimi standardi za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih (NAKVIS). Struktura in delovanje senata sta skladna s predpisi in internimi akti, v njem pa so ustrezno zastopana tudi vsa študijska področja zavoda in ustrezno zastopani študenti. UL FFA izkazuje ustrezno organizirano službo za podporo pedagoškemu procesu. Svet agencije v ugotovitvah sledi tudi mnenju skupine strokovnjakov, ki kot prednost na vseh študijskih programih izpostavlja tudi dodatne zahteve fakultete pri zaposlovanju novih kadrov (učiteljev in ostalih sodelavcev), saj od kandidatov, poleg znanstvene in strokovne odličnosti, zahtevajo tudi opravljanje psiholoških testov. Na tak način izbirajo optimalne kadre, ki poleg strokovnosti izkazujejo tudi določeno stopnjo timskega dela, pripadnosti in motiviranosti za delo.

V priložnostih za izboljšanje svet sledi ugotovitvam skupine strokovnjakov in izpostavlja, da naj UL FFA na vseh presojanih študijskih programih razmisli o uvajanju novih metod poučevanja in učenja (simulatorji, e-učenje). Kljub obstoječim zakonodajnim in finančnim oviram svet agencije spodbuja UL FFA k iskanju ustreznih kadrovskih rešitev in čimprejšnjo uskladitev števila pedagoškega in raziskovalnega kadra s številom vpisanih študentov (razmerje med učitelji, raziskovalci in študenti).

Svet agencije ugotavlja, da UL FFA izkazuje pozitivno usmerjenost na študente in njihovo kakovostno izobraževanje, kar je razvidno iz rastočega trenda zadovoljstva študentov (analiza študentskih anket). Enako velja tudi v primeru praktičnega izobraževanja (izjema je študijski program druge stopnje »Industrijska farmacija«, kjer praksa ni predvidena). Na vseh presojanih študijskih programih študente spodbujajo in aktivno vključujejo tudi v raziskovalno in strokovno delo, hkrati pa jim je omogočeno sodelovanje v različnih obštudijskih dejavnostih (npr. Kapsula priložnosti). Svet agencije ugotavlja, da so študenti ustrezno zastopani v vseh organih upravljanja UL FFA in da so jim zagotovljene ustrezne svetovalne storitve, povezane z vpisom, in informacije, povezane s študijem. UL FFA ima razvit tutorski sistem, ki je zaživel pred dvema letoma in deluje na podlagi izkazanih potreb študentov. Razmerje med številom študentov na visokošolskega učitelja in sodelavca ter mentorja zagotavlja ustrezno in kakovostno izvedbo študijskih programov, pri čemer je poudarek na že omenjenem priporočilu o iskanju rešitev za zagotavljanje ustreznega števila pedagoškega kadra. Svet agencije ugotavlja, da je pripadnost študentov sami organizaciji in študijskim programom zelo velika, prav tako je iz analiz razvidno njihovo zadovoljstvo in pozitiven odnos do vseh služb in zaposlenih na fakulteti. Študenti so motivirani in angažirani pri reševanju izzivov, tako na področju študijskih programov, obštudijskih dejavnosti in povezovanju med seboj. Svet agencije v priložnostih za izboljšanje sledi ugotovitvam skupine strokovnjakov ter izpostavlja optimizacijo možnosti za vključevanje vseh





n.a.k.v.i.s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

S.Q.A.A

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

zainteresiranih študentov (sodelovanje študentov različnih programov) v aktivnosti fakultete in študentov. Večjo pozornost naj UL FFA nameni tudi transparentnejšemu obveščanju o sodelovanju študentov pri vrednotenju in posodabljanju študijskih programov ter spodbujanju študentov in njihovih predstavnikov za aktivnejše vključevanje v postopke zagotavljanja kakovosti (na programski in institucionalni ravni).

Svet agencije ugotavlja, da ima UL FFA ustrezne materialne pogoje za nemoteno izvajanje vseh treh presojanih študijskih programov, kakor tudi za izvajanje raziskovalnega in strokovnega dela. Prostori in oprema so primerni za izvajanje vseh dejavnosti zavoda in študijskega programa, se posodablja in ustrezajo številu vpisanih študentov. UL FFA ima ustrezna dokazila o lastništvu in najemu prostorov, ki omogočajo nemoteno izvajanje študijskih programov na lokaciji Aškerčeve ceste 7, Trgu MBD 2, v kinodvorani Vič in predavalnicah hotela Lev ter dodatnih laboratorijskih kapacitet v stavbi Ilirije na Tržaški cesti v Ljubljani. Študentom je na voljo sodobna informacijsko-komunikacijska tehnologija ter druga učna tehnologija in oprema, potrebna za izvajanje študijskih programov. Knjižnica UL FFA zagotavlja ustrezne knjižnične informacijske storitve, dostop do knjižničnega gradiva s področja presojanih študijskih programov ter znanstveno-raziskovalnih in strokovnih dejavnosti. Prostori in oprema so primerni/prilagojeni tudi študentom s posebnimi potrebami. Svet agencije ugotavlja, da UL FFA redno pripravlja in uspešno izvaja načrte za zagotavljanje finančnih, materialnih in drugih virov, potrebnih za delovanje zavoda in izvajanje študijskega programa ter se zavzema za nemoteno izvajanje vseh svojih dejavnosti. Svet agencije sledi ugotovitvam skupine strokovnjakov in ugotavlja, da bo v prihodnje in glede na povečanje števila študentov na UL FFA zagotoviti dodatne materialne pogoje in prostore za nemoteno izvajanje vseh študijskih programov.

Na področju zagotavljanja kakovosti svet agencije ugotavlja, da je notranji sistem kakovosti predpisan, primeren in primerljiv v evropskem visokošolskem prostoru. Vsebuje vse procese, ki so pomembni za redno spremljanje in izboljševanje kakovosti delovanja zavoda in študijskih programov. Dejavnost zavoda se načrtuje stalno in celovito, prav tako se izvajanje načrtov spremlja redno, napake in pomanjkljivosti pa se odpravljajo. Svet agencije ugotavlja, da UL FFA redno izvaja samoevalvacijo vseh dejavnosti ki jih opravlja: evalvacijo poučevanja in raziskovanja ter strokovne dejavnosti, evalvacijo ustreznosti in zadostnosti različnih virov ter finančne uspešnosti, dokumentiranje razvoja zavoda v povezavi z razvojem okolja; ugotavljanje napak in pomanjkljivosti, njihovo odpravljanje in izboljševanje študijskega programa ter drugih dejavnosti; dokumentiranje pomanjkljivosti in napak, predlogov za izboljšanje in analizo dosežkov. Svet agencije ugotavlja, da je na UL FFA sklenjena zanka kakovosti ter da se zavedajo pomena in krepitev kulture kakovosti. Svet agencije sledi ugotovitvam skupine strokovnjakov in izpostavlja primer dobre prakse: razvoj procesogramov, ki pozitivno vpliva na razvoj kulture kakovosti na vseh področjih. V postopke preverjanja kompetenc diplomantov redno vključujejo tudi delodajalce, poleg tega pa je treba izpostaviti zgledno sodelovanje vodstva fakultete in komisije za kakovost.

Na podlagi navedenega svet agencije zaključuje, da vlagatelj izpolnjuje vse zahtevane kriterije in pogoje, ki jih določajo ZVIS in Merila, za podaljšanje akreditacije univerzitetnega študijskega programa prve stopnje »Laboratorijska biomedicina«, študijskega programa druge stopnje »Industrijska farmacija« ter enovitega magistrskega študijskega programa »Farmacija«, saj izkazuje: nadgrajene, formalizirane in javno dostopne strateške dokumente, postopke in ukrepe; stabilno kadrovske strukturo in njen razvoj; stalno povezovanje in sodelovanje kadrov, študentov in drugih deležnikov z okoljem; ustrezne materialne razmere in vložke, ki zagotavljajo kakovostno izvajanje presojanih študijskih programov prve in druge stopnje ter zagotavljajo njihov nadaljnji razvoj; stalno zbiranje in





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

analiziranje podatkov, ki so pomembni za učinkovito upravljanje in izvajanje študijskih programov ter s tem povezanih podpornih aktivnosti; organiziranje javnega dostopa do informacij o rezultatih izvajanja študijskih programov, učnih izidih ter znanstvenih, raziskovalnih in strokovnih dosežkih zaposlenih; redni predstavitvi in organiziranju razprave o samoevalvacijskih poročilih in drugih dokumentiranih ugotovitvah samoevalvacije v vseh organih upravljanja; ugotavljanje napak in pomanjkljivosti pri izvajanju študijskega programa v procesu samoevalvacije ter njihovo odpravljanje v procesu razvoja tega programa.

Svet agencije je zato skladno s petim odstavkom 51. r člena ZViS sklenil, kot je odločeno v 1., 2. in 3. točki izreka te odločbe.

Na podlagi 118. člena Zakona o splošnem upravnem postopku (Uradni list RS, št. 24/06 – uradno prečiščeno besedilo, 105/06 – ZUS-1, 126/2007, 65/2008, 8/2010 in 82/2013; v nadaljevanju: ZUP) organ v odločbi odloči o stroških postopka, kdo trpi stroške postopka, koliko znašajo ter komu in v katerem roku jih je treba plačati. Stroški skupine strokovnjakov so znašali 6.580,53 EUR bruto, in sicer 5.500,00 EUR bruto avtorski honorarji in 475,07 EUR neto potni stroški, stroški za prenočišče in dnevnice. Skladno z 51. n členom ZViS se sredstva za plačilo in povračilo stroškov skupin strokovnjakov zagotovijo v finančnem načrtu agencije.

### **Pouk o pravnem sredstvu:**

Zoper to odločbo je dovoljena pritožba v roku 30 dni od vročitve pisnega odpravka te odločbe. Pritožba se vloži pri organu, ki je to odločbo izdal, svetu Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu, Slovenska cesta 9, 1000 Ljubljana. V pritožbi mora biti navedena odločba, ki se izpodbija, in pri tem označen organ, ki ga je izdal, ter številka in datum odločbe. Pritožnik mora v pritožbi navesti, zakaj odločbo izpodbija (238. člen ZUP). O pritožbi bo odločala pritožbena komisija Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu.

Postopek vodil:

Klemen Šubic  
Področni podsekretar



dr. Andreja Kocijančič  
predsednica sveta  
Nacionalne agencije Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

### **Vročiti:**

- Univerza v Ljubljani, Kongresni trg 12, SI-1000 Ljubljana, osebna vročitev.

