



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

**POSLOVNO POROČILO**

**NACIONALNE AGENCIJE REPUBLIKE SLOVENIJE**

**ZA KAKOVOST V VISOKEM ŠOLSTVU**

**ZA LETO 2010**

**IN NAČRT ZA LETO 2011**

Ljubljana, maj 2011



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je na svoji 30. seji dne 19. maja 2011 dal soglasje k Poslovnemu poročilu Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu za leto 2010 in načrtu za leto 2011.

Dr. Maja Makovec Brenčič,  
predsednica sveta  
Nacionalne agencije Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

## VSEBINA

Predgovor .....	5
Uvod .....	7
Razvoj zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu .....	7
Strateški načrt .....	9
1. Poslanstvo, vizija, strateški cilji in vrednote .....	10
2. Izvedbeni cilji .....	10
1. O agenciji .....	13
1. 1. Interna organizacija .....	13
1. 1. 1. Zakonske podlage ustanovitve in delovanja agencije .....	14
Naloge agencije: .....	15
1. 1. 2. Svet agencije .....	15
Naloge sveta: .....	16
1. 1. 3. Pritožbena komisija .....	17
Naloge pritožbene komisije: .....	18
1. 1. 4. Direktor .....	18
Naloge direktorja: .....	18
2. Dejavnost agencije v letu 2010 .....	19
2. 1. Načrt delovanja in izvedene naloge .....	19
2. 1. 1. Zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu .....	19
2. 1. 2. Merila, standardi in drugi akti agencije .....	21
2. 1. 3. Organizacija delovanja agencije .....	21
2. 1. 4. Zagotavljanje kakovosti dela .....	23
2. 2. Sodelovanje z deležniki v visokem šolstvu .....	23
2. 3. Kadri .....	24
2. 3. 1. Stanje in načrt .....	24
2. 3. 2. Strokovno izobraževanje in usposabljanje strokovnih delavcev agencije .....	24
2. 4. Druge aktivnosti .....	24
2. 4. 1. Aktivnosti na nacionalni ravni .....	24
2. 4. 2. Aktivnosti na mednarodni ravni .....	25



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

2. 5. Finančno poročilo .....	26
2. 6. Sklepne ugotovitve .....	28
3. Načrt dela agencije za leto 2011 .....	31
3. 1. Zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu .....	31
3. 2. Merila, standardi in drugi akti agencije .....	34
3. 3. Organizacija delovanja agencije .....	34
3. 4. Zagotavljanje kakovosti delovanja agencije .....	36
3. 5. Finančni načrt za leto 2011 (v €) .....	38
3. 6. Prednosti in pomanjkljivosti ter priložnosti in ovire delovanja agencije .....	38
4. Sklep .....	41
5. Priloge .....	43
5. 1. Organizacijska shema delovnih mest na agenciji .....	43
5. 2. Izobraževanje za člane sveta NAKVIS .....	45
5. 3. Operacionalizacija ciljev in njihove izvedbe za leto 2010 .....	46
5. 4. Operacionalizacija ciljev za leto 2011 .....	56
5. 5. Vloge v procesu akreditacije .....	63

## Predgovor

Temeljni cilj razvoja visokega šolstva v Republiki Sloveniji je omogočiti čim bolj enake in kakovostne pogoje za terciarno izobraževanje, ne glede na regijo in področje. Ena najpomembnejših strategij za realizacijo tega cilja je kakovostno izobraževalno, raziskovalno, strokovno in umetniško delovanje visokošolskih zavodov ter njihov stalen odziv na potrebe lokalne in širše skupnosti. Pri tem je treba upoštevati tudi čim višjo stopnjo odzivnosti na potrebe nacionalnega in internacionalnega trga dela. Zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov in študijskih programov ter višjih strokovnih šol je tesno povezano z njihovo periodično presojo, kar je tudi eden pomembnih pogojev za zagotavljanje možnosti njihove internacionalizacije.

Delovanje in sodelovanje deležnikov v visokem šolstvu ob sodelovanju z agencijo pripomore k odpiranju visokošolskega prostora in terciarnega izobraževanja gospodarstvu in negospodarstvu na nacionalni in mednarodni ravni v celoti, k povečanju njegove konkurenčnosti, primerljivosti in transparentnosti. S tem pa se poveča tudi njegova fleksibilnost in sposobnost odzivanja na potrebe trga dela ter celotne družbe in njenih posameznih delov.

Stalno preverjanje kakovosti visokošolskih in višješolskih zavodov in študijskih programov ter njihovo primerjanje z nacionalnimi in evropskimi kriteriji in standardi omogoča in zagotavlja študentom in pedagoškim delavcem mobilnost v evropskem prostoru. Izvajanje načrtovanih aktivnosti bo prispevalo k večjemu dostopu do terciarnega izobraževanja, ne glede na vsebinsko področje, regijo ali obliko izvajanja študijskih programov. To so tudi elementi, ki prispevajo k večji fleksibilnosti diplomantov na nacionalnem in mednarodnih trgih dela.

V tem okviru je Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu povezovalni element, ki po eni strani preverja upoštevanje minimalnih standardov pri ustanavljanju in delovanju visokošolskih in višješolskih zavodov ter izvajanju študijskih programov, po drugi strani pa z upoštevanjem sprejetih kriterijev spodbuja k razvoju terciarnega izobraževanja in kulture kakovosti. Vendar pa je tudi agencija sama del procesov zagotavljanja in razvoja kakovosti, zato mora vzpostaviti in razvijati svoj notranji sistem preverjanja in razvoja kakovosti, in sicer:

- z upoštevanjem in uvajanjem nacionalnih in evropskih kriterijev kakovosti;
- s sodelovanjem z deležniki v visokem in višjem šolstvu pri razvoju meril za vzpostavljanje in izvajanje kakovosti;
- s sodelovanjem in izmenjavo izkušenj s tujimi agencijami za zagotavljanje kakovosti v visokem in višjem šolstvu, z izmenjavo dobrih praks in vključevanjem v kakovostna mednarodna združenja.

Dr. Mojca Novak,  
direktorica

Ljubljana, maj 2011



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

## Uvod

### *Razvoj zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu*

Institucionalizirano in formalizirano zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu v Sloveniji sega v leto 1994, ko je bil ustanovljen *Svet za visoko šolstvo Republike Slovenije*, ki je bil prvi organ z namenom podeljevanja akreditacij. Konstitutivna osnova tega organa je bil pred tem spremenjeni *Zakon o visokem šolstvu*, ki je bil usmerjen na:

- večjo avtonomijo univerz in drugih visokošolskih zavodov;
- možnost za ustanavljanje javnih in zasebnih visokošolskih zavodov;
- odgovornost za delo na visokošolskih zavodih;
- povezanost pedagoškega dela z raziskovalnim delom.

Tako prenovljeni *Zakon o visokem šolstvu* je odpiral več možnosti za organizacijo študija v obliki izrednega študija, oblikovanje sistema zagotavljanja kakovosti in vzpostavitev evropsko primerljivega visokošolskega sistema. S podeljevanjem akreditacij se je začela kazati tudi potreba po periodičnem preverjanju izpolnjevanja akreditiranih standardov najmanj na sedem let.

Dve leti po ustanovitvi organa državne uprave *Sveta za visoko šolstvo Republike Slovenije* je takratna rektorska konferenca leta 1996 podala pobudo za ustanovitev *Nacionalne komisije za kvaliteto visokega šolstva*, ki je bila omejena na univerze. Namen njene ustanovitve je bil, da vse udeležence visokošolskega izobraževanja informira o:

- pomembnosti in zagotavljanju kakovosti v študijskem procesu;
- razvijanju kulture kakovosti;
- oblikovanju ustreznih aktov za ta namen in
- sledenju evropskim smernicam razvoja.

Namen komisije se jasno kaže v njenem poslanstvu:

»Nacionalna komisija za kvaliteto visokega šolstva je avtonomna institucija za zagotavljanje in spodbujanje kulture kakovosti v visokem šolstvu v Republiki Sloveniji. Oblikuje minimalne standarde kakovosti na področju visokošolskega izobraževanja, razvija procese za zunanje evalvacije ter skrbi za ustrezne strokovne

podlage za spodbujanje in evalvacijo kakovosti visokošolskih institucij v Republiki Sloveniji.

Zavezani smo evropskim standardom na področju zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu. Menimo, da je skrb za kakovost prvi pogoj za medsebojno zaupanje med evropskimi visokošolskimi institucijami in je nujno potrebna za primerjavo in priznavanje diplom in certifikatov ter za mobilnost študentov, profesorjev in raziskovalcev.«

Obseg in zahtevnost kakovosti visokega šolstva sta pripeljala do spoznanja o nujnosti ustanovitve Nacionalne agencije za spremljanje kvalitete v visokem šolstvu, ki bi morala zadostiti naslednjim zahtevam:

- neodvisnosti;
- izpolnjevanju evropskih standardov, posebno ENQA (European Network for Quality Assurance) in vključitvi v to omrežje;
- izvajanju evalvacij v skladu z metodologijo, kot se je takrat uporabljala v državah EU.

Oblikovanje in preoblikovanje organov, pristojnih za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu, jasno kaže na zahteve in smeri razvoja, in sicer:

1. avtonomijo visokošolskih zavodov ter odgovornost za kakovostni razvoj in spremljanje zagotavljanja kakovosti v (samo)evalvacijah;
2. razvijanje kulture kakovosti;
3. ustanovitev neodvisne in samostojne nacionalne agencije, ki bi povezovala te težnje in hkrati zagotavljala formalno-metodološki in operativni okvir za njihovo izvajanje.

Jasen operativni cilj navedenih teženj je bil začetek izvajanja samoevalvacij in kasneje institucionalnih zunanjih evalvacij.

Z novelo Zakona o visokem šolstvu leta 2006 je bil preoblikovan Svet za visoko šolstvo Republike Slovenije v *Svet Republike Slovenije za visoko šolstvo*, ki so mu bile v primerjavi s predhodnim organom dodeljene nove naloge. Akreditiranju visokošolskih zavodov in študijskih programov ter izdajanju soglasij k izvolitvam visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter znanstvenih sodelavcev so se pridružile še naslednje naloge: preverjanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti v visokem in višjem šolstvu – tj. v celotnem terciarnem izobraževanju. Tako je novi Svet od Nacionalne komisije za kvaliteto visokega šolstva prevzel pristojnost za evalvacije. Zadolžitev za vodenje akreditacij, habilitacij in evalvacij je zahtevala tudi organizacijsko preureditev Sveta, in sicer z organizacijo treh senatov, ki so vodili postopke na posameznem področju. V namen administrativne in operativne podpore delovanju Sveta in vseh treh senatov je bil v okviru Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo ustanovljen *Urad Republike Slovenije za visoko šolstvo*; njegove naloge je leta 2008 prevzel *Sekretariat Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo*. Namen izločitve administrativnih opravil iz resorne pristojnosti ministrstva, pristojnega za visoko šolstvo, je bila rezultat odločitve Ustavnega sodišča Republike Slovenije, da Urad v sestavi ministrstva ne zagotavlja neodvisnosti na način, kot je opredeljena v evropskih predpisih in kot so zahteve ENQA.



Preoblikovanje Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo je vključevalo tudi spremembo njegove sestave. Ob upoštevanju partnerskih odnosov so ga sestavljali predstavniki vseh deležnikov v visokem šolstvu: strokovnjaki za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo ter višje strokovno izobraževanje, predstavniki študentov ter predstavniki zaposlenih in delodajalcev. Po položaju so bili člani Sveta tudi trije rektorji univerz in predsednik Slovenske akademije znanosti in umetnosti.

Na podlagi preнове Zakona o visokem šolstvu (november 2009) je bila 1. marca 2010 ustanovljena *Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu* „kot oseba javnega prava za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu ter za razvojno in svetovalno delo na področju, za katerega je ustanovljena“. Določbe omenjene novele zakona ji zagotavljajo samostojnost in neodvisnost delovanja; pri njenem delu pa jo zavezujejo načela strokovnosti, nepristranosti, zakonitosti in politične nevtralnosti. Agencija je neposredni nevladni proračunski uporabnik. Ustanovitelj agencije je Republika Slovenija, ustanoviteljske pravice in obveznosti pa izvršuje Vlada Republike Slovenije. V skladu s Sklepom o ustanovitvi Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je agencija od Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo prevzela zaposlene v njegovem sekretariatu, opremo, evidence in arhiv.

Po primopredajnem zapisniku je agencija prevzela od senatov Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo nedokončane in nerešene zadeve v dokončanje postopkov.

### *Strateški načrt*

Agencija je neodvisna oseba javnega prava in deluje v skladu z Zakonom o visokem šolstvu in Sklepom o ustanovitvi Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu. Pri svojem delu sledi naslednjim evropskim priporočilom in standardom za zagotavljanje kakovosti:

- profesionalizacija evalvacijskih postopkov;
- vključevanje pomembnih deležnikov v proces odločanja;
- upoštevanje načela nasprotovanja interesov;
- transparentnost in odgovornost do javnosti;
- predhodna določitev kriterijev in postopkov presoje delovanja in zagotavljanja kakovosti agencije, visokošolskih zavodov in študijskih programov;
- spremljanje in nadziranje izvajanja priporočil in zahtev za odpravo pomanjkljivosti;
- spodbujanje visokošolskih zavodov, da v svojem delovanju upoštevajo konkurenčnost, racionalnost, učinkovito rabo virov, inovativnost in razvojno naravnost.

## 1. Poslanstvo, vizija, strateški cilji in vrednote

### Poslanstvo

Agencija skrbi za razvoj in delovanje sistema zagotavljanja kakovosti v slovenskem visokem šolstvu. Deluje vsebinsko in formalno odgovorno ter svetovalno do vseh deležnikov in udeležencev v terciarnem izobraževanju v skladu z evropskimi in svetovnimi smermi razvoja.

### Vizija

Agencija bo s sistemom razvoja zagotavljanja kakovosti pripomogla k temu, da bo visoko šolstvo v Sloveniji izobraževalno in raziskovalno kakovostno, mednarodno prepoznavno, konkurenčno in enakovredno vključeno v svetovni visokošolski prostor.

### Strateški cilji

- razvoj in delovanje sistema zagotavljanja kakovosti;
- spremljanje napredka in utrjevanje kulture kakovosti visokega šolstva;
- umeščanje in prepoznavanje vloge, pomena in kakovosti delovanja agencije v javnosti;
- soustvarjanje in razvoj politike visokega šolstva na področju kakovosti;
- spodbujanje kakovosti transnacionalnega izobraževanja;
- vključitev agencije v mednarodna združenja (ENQA in EQAR);
- zagotavljanje visoko kakovostnih svetovalnih storitev agencije s strokovno usposobljenimi kadri.

### Vrednote

- neodvisnost;
- odgovornost;
- javnost in transparentnost;
- strokovnost;
- učinkovitost;
- zavezanost k napredku.

## 2. Izvedbeni cilji

V časovni perspektivi bo delovanje agencije usmerjeno na:

- sodelovanje pri razvoju visokega šolstva v Sloveniji;
- preoblikovanje sistema zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu ter
- vzpostavitev in razvoj sistema zagotavljanja kakovosti agencije.

*Sodelovanje pri razvoju visokega šolstva v Sloveniji* bo posebej usmerjeno na:

- sodelovanje z visokoškolskimi zavodi pri vzpostavljanju novega sistema visokoškolskih zavodov in v tem okviru posebej sodelovanje pri oblikovanju in uvajanju Nacionalnega programa visokega šolstva ter aktivno sodelovanje pri prenovi Zakona o visokem šolstvu;
- spodbujanje visokoškolskih zavodov pri njihovem večjem medsebojnem povezovanju ter pri povezovanju z raziskovalnimi organizacijami;
- spodbujanje povezovanja med visokoškolskimi zavodi ter gospodarskimi in negospodarskimi subjekti;
- oblikovanje, uvajanje in razvoj enotnih kriterijev in standardov študijskih programov;
- sodelovanje pri oblikovanju nacionalnega ogrodja kvalifikacij;
- spremljanje obštudijskih aktivnosti na visokoškolskih zavodih ter
- oblikovanje in izvajanje enotnih kriterijev in standardov internacionalizacije visokega šolstva.

Aktivnosti v okviru *preoblikovanja sistema zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu* bodo usmerjene na:

- razvoj in posodabljanje zunanjega sistema zagotavljanja kakovosti ob vključevanju vseh relevantnih deležnikov;
- upoštevanje evropskih kriterijev in standardov pri razvoju sistema zagotavljanja kakovosti;
- postopen prehod na institucionalno evalviranje visokoškolskih zavodov;
- svetovanje visokoškolskim zavodom pri zagotavljanju notranje kakovosti.

*Vzpostavitev in razvoj sistema zagotavljanja kakovosti agencije* bosta vključevala:

- oblikovanje, vzpostavitev in razvoj notranjega sistema kakovosti;
- zunanje zagotavljanje kakovosti agencije;
- povečanje aktivnosti v mednarodnih združenjih za kakovost v visokem šolstvu, kot so ENQA, ECA, CEE Network idr.;
- včlanitev v ENQA in vpis v EQAR ter
- sodelovanje s tujimi agencijami za kakovost v visokem šolstvu.

Doseganje navedenih ciljev bodo spremljali naslednji procesi:

- stalno spremljanje standardov kakovosti visokoškolskih zavodov in študijskih programov;
- zagotavljanje strokovne podpore ustrezne kakovosti pri vodenju postopkov akreditacije;
- strokovno svetovanje visokoškolskim zavodom pri vzpostavljanju in razvoju sistema notranje kakovosti;
- stalno izobraževanje in usposabljanje strokovnjakov za presojo kakovosti in zunanjo evalvacijo;
- stalno izobraževanje in usposabljanje strokovnih delavcev na agenciji;
- analiziranje doseganja standardov kakovosti visokoškolskih zavodov in mednarodna primerjava doseženih rezultatov;
- sodelovanje agencije v mednarodnih združenjih in z agencijami za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu;
- vključevanje agencije v mednarodne projekte s področja kakovosti.



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

## 1. O agenciji

### 1. 1. Interna organizacija

Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je bila ustanovljena na podlagi Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o visokem šolstvu – ZVIS-G (UL RS, 96/2009); v zakonu in Sklepu o ustanovitvi Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (UL RS, 114/2009) pa so določeni njeni organi, pristojnosti in naloge.

Agencijo sestavljajo: svet kot organ odločanja na prvi stopnji in pritožbena komisija kot organ odločanja na drugi stopnji ter strokovne službe, ki jih vodi direktor, imenovan s strani sveta za obdobje petih let.

*Slika 1: Organizacijska shema agencije*



Agencija je začela delovati 1. marca 2010; od prejšnjega Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo pa je prevzela zaposlene, arhiv in opremo ter nedokončane zadeve po primopredajnem zapisniku, in sicer 95 zadev s področja akreditacije visokošolskih zavodov in študijskih programov ter preoblikovanja visokošolskih zavodov in priglasitve študijskih programov. Brez navedbe v primopredajnem zapisniku je agencija prevzela še 121 zadev s področja akreditacije sprememb študijskih programov.

### 1. 1. 1. Zakonske podlage ustanovitve in delovanja agencije

Osnova za ustanovitev in delovanje agencije je 51. člen ZViS-G (UL RS, 96/2009).

Z upoštevanjem zakonskih določil je namen in cilj agencije:

- zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu;
- profesionalizacija presoje kakovosti;
- pridobitev zaupanja v sistem za presojo kakovosti;
- skladnost delovanja z evropskimi standardi.

Z načrtovanimi spremembami naj bi se visokošolske zavode spodbujalo k:

- odgovornosti za kakovostno izvajanje študijskih programov;
- stalnemu razvoju in vzpostavljanju kulture kakovosti;
- rednim letnim samoevalvacijam in periodičnim zunanjim evalvacijam na osnovi jasnih in doslednih meril in profesionalne presoje.

Zakonske in druge pravne podlage na delovnem področju v letu 2010 so:

- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 119/06 – UPB3, 59/07 – ZŠtip, (63/07 popr.), 15/08 – Odl. US: U-I-370/06-20, 64/08 in 86/09 – ZviS-G);
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2007–2010 (Uradni list RS, št. 94/07);
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 79/99, 124/00 – ZJF-A, 79/01 – ZJF-B, 30/02 – ZJF-C, 110/02 – ZDT-B, 56/02 – ZJU, 127/06 – ZJZP, 14/07 – ZSPDPO, 109/08 – ZJF-D in 49/09 – ZJF-E);
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2008 in 2009 (Uradni list RS, št. 114/07, 58/08, 58/08 – ZZdrS-E, 109/08 – ZJF-D, 26/09 (31/09 popr.), 59/09, 96/09, 99/09);
- Zakon o kolektivnem dodatnem pokojninskem zavarovanju za javne uslužbence (Uradni list RS, št. 126/03);
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 95/07 – uradno prečiščeno besedilo, 17/08, 58/08, 69/08 – ZTFI-A, 69/08 – ZZavar-E, 80/08, 48/09, 91/09, 107/09 – Odl. US in 98/09; v nadaljnjem besedilu: ZSPJS);
- Zakon o javnih uslužbencih (Uradni list RS, št. 63/2007 – uradno prečiščeno besedilo in 65/2008; v nadaljnjem besedilu: ZJU);
- Zakon o javnem naročanju (Uradni list RS, št. 128/06, Uradni list EU, št. 317/07, Uradni list RS, št. 16/08, 34/08, Uradni list EU, št. 314/09);
- Pravilnik o uvrstitvi delovnih mest direktorjev s področja visokega šolstva, znanosti in tehnologije v plačne razrede znotraj razponov plačnih razredov (Uradni list RS, št. 106/05, 20/06, 65/06, 43/07, 28/09);

- Zakon o splošnem upravnem postopku (Uradni list RS, št. 80/1999); spremembe: Uradni list RS, št. 70/2000, 52/2002, 73/2004, 22/2005 – UPB1, 119/2005, 24/2006 – UPB2, 105/2006 – ZUS-1, 126/2007, 65/2008, 47/2009 Odl. US: U-I-54/06-32 (48/2009 popr.), 8/2010).

#### Naloge agencije:

- skrbi za delovanje sistema zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu in višjem strokovnem izobraževanju;
- določi postopke in merila za zunanje evalvacije in akreditacije ter druge akte;
- določi minimalne standarde za izvolitev v nazive;
- izvaja zunanje evalvacije visokošolskih zavodov in študijskih programov ter višjih strokovnih šol;
- izvaja akreditacije visokošolskih zavodov in študijskih programov;
- izdaja soglasja k preoblikovanju visokošolskih zavodov in spremembi študijskih programov;
- vzpostavi in posodablja register strokovnjakov ,
- imenuje skupine strokovnjakov za presojo pri prvih akreditacijah in za zunanje evalvacije ter organizira in sodeluje pri njihovem izobraževanju;
- javno objavlja odločitve agencije, evalvacijska poročila, letna evalvacijska in akreditacijska poročila ter analize agencije, ki morajo biti transparentne in dostopne;
- vodi javno dostopno evidenco akreditiranih visokošolskih zavodov in študijskih programov;
- sodeluje z visokošolskimi zavodi in višjimi strokovnimi šolami, jim svetuje in spodbuja izvajanje samoevalvacij;
- sodeluje z mednarodnimi združenji in agencijami za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu;
- skrbi za skladnost delovanja agencije z evropskimi smernicami in mednarodnimi načeli na področju zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu;
- zbira in analizira poročila o samoevalvacijah in zunanjih evalvacijah visokošolskih zavodov in višjih strokovnih šol;
- opravlja razvojne naloge na področju, za katerega je ustanovljena;
- opravlja druga dela in naloge v skladu z zakonom.

#### 1. 1. 2. Svet agencije

Svet agencije je bil konstituiran na svoji konstitutivni seji 14. aprila 2010; sestavlja ga 11 članov, ki so jih imenovali naslednji deležniki v visokem šolstvu: rektorska konferenca (3), koordinacija samostojnih visokošolskih zavodov (1), skupnost višjih strokovnih šol (1), študentske organizacije (2), sindikati v visokem šolstvu (1), reprezentativne organizacije delodajalcev (1) in Vlada Republike Slovenije (2). Člani sveta delujejo strokovno, samostojno, neodvisno in pri svojem delu niso vezani na sklepe, stališča in navodila institucij, ki so jih imenovale ali drugih institucij; pri svojih odločitvah spoštujejo načela preprečevanja konflikta interesov in načela nepristranskosti.

#### Naloga sveta:

- imenuje in razrešuje direktorja agencije, člane pritožbene komisije in njihove namestnike;
- določi postopke in merila za zunanje evalvacije in akreditacije, ECTS ter druga merila;
- določi postopke in merila za zunanje evalvacije višjih strokovnih šol;
- določi minimalne standarde za izvolitve v naziv;
- odloča o akreditacijah visokošolskih zavodov in daje soglasje k preoblikovanju visokošolskih zavodov;
- odloča o akreditacijah študijskih programov in daje soglasja k spremembam študijskih programov;
- določi merila za uvrstitev strokovnjakov za zunanje evalvacije in akreditacije;
- imenuje skupine strokovnjakov za zunanje evalvacije in akreditacije;
- določa postopke in merila za zagotavljanje kakovosti delovanja agencije ter zunanjo evalvacijo agencije skladno z evropskimi standardi;
- določa obvezne sestavine in daje soglasje k pogodbi iz 2. in 3. odstavka 33. c člena ZViS-G (transnacionalno izobraževanje);
- določi druge oblike in pogoje visokošolskega transnacionalnega izobraževanja;
- spremlja evropske smernice in mednarodna načela na področju zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu;
- sodeluje pri pripravi predloga finančnega načrta agencije in daje soglasje k načrtu dela ter poročilu o delu in poslovanju;
- opravlja druga dela in naloge v skladu z zakonom.

V letu 2010 je imel svet agencije poleg konstitutivne seje še 14 sej – od tega 6 dopisnih. Na vseh sejah je svet sprejel več kot 500 sklepov; od tega največ v povezavi z akti za zagotavljanje kakovosti (317) in vlogami za akreditacijo (171).

Svet je na svojih sejah posvetil posebno pozornost tudi predlogom za spremembo veljavnega Zakona o visokem šolstvu, ki jih bo posredoval pristojnemu ministrstvu, ko bo pripravljalo njegove spremembe. Dani so bili naslednji predlogi za spremembo zakona:

#### 1. splošni:

- zakonodajalca se pozove, da uredi dvostopenjsko odločanje na agenciji tako, da organ, ki odloči na prvi stopnji, ne sme imenovati drugostopenjskega organa (svet agencije sedaj imenuje pritožbeno komisijo);
- da se pri akreditacijskih vlogah ne zahteva opredelitev po ISCED področjih, ampak po disciplinarnosti namesto pretežnosti.
- zakon naj ne določa eksplicitno, koliko članov mora imeti senat visokošolskega zavoda,
- v zakonu izraz kompetence nadomestiti z učnimi izidi,
- dati možnost svetu agencije, da se za vsako posamezno akreditacijo s strani priznane mednarodne agencije odloči, ali jo sprejme ali ne,
- vzpostaviti ravnotežje med izobraževalno dejavnostjo in raziskovanjem,
- čim več sprememb študijskih programov prenesti v pristojnost visokošolskega zavoda (še posebej male spremembe);



## 2. sprememba posameznih členov:

### 32. člen:

- da se postopek prigrasitve uredi tako, da se svet agencije tudi vsebinsko seznanj s programom, ki ga je prejel za prigrasitev,
- da se uredi postopek, kadar v slovenskem prostoru ni študijskega programa, ki bi bil primerljiv s priglašnim programom,
- vlogi za prigrasitev je treba priložiti sporazum med visokošolskim zavodom, ki daje program, in mednarodno zvezo univerz;

3. odst. 36. člena, ki določa trajanje magistrskega študijskega programa skupaj s študijskim programom prve stopnje v obsegu 5 let:  
spremeni se tako, da se črta »letnik« in določijo samo obveznosti;

### 51. člen:

- drugi odstavek se spremeni tako, da člani sveta agencije niso vezani niti na sklepe, stališča in navodila drugih fizičnih in pravnih oseb;
- osmi odstavek se spremeni tako, da se glede na trajanje mandata člana sveta agencije razreši, če se ne udeleži petih sej v dveletnem, 8 sej v triletnem ter 15 sej v šestletnem mandatu;
- sestavo pritožbene komisije je treba spremeniti tako, da bo v njej tudi član, ki ni pravnik (je pa poznavalec visokošolskega področja),
- pritožba zoper odločitve sveta agencije je mogoča samo zaradi kršitev postopkovnih pravil.
- sporno je, da pritožbeno komisijo, ki je drugostopenjski organ odločanja, imenuje svet agencije, ki je prvostopenjski organ odločanja.

V skladu s pristojnim zakonom (ZViS-G) je bilo za člane sveta po konstitutivni seji sveta organizirano izobraževanje, in sicer 11. maja 2010 (program izobraževanja je v prilogi 5. 2.). V izvedbi programa so sodelovali strokovnjaki s področja kakovosti v visokem šolstvu:

- iz Slovenije (dr. Pavel Zgaga in Janja Komljenovič) in
- iz tujine (dr. Eric Froment iz Francije, Sarah Butler iz Velike Britanije, dr. Tove Blytt Holmen iz Norveške in Heli Mattisen iz Estonije).

Izobraževanja so se udeležili vsi do tedaj imenovani člani sveta in takrat zaposleni strokovni delavci agencije.

### 1. 1. 3. Pritožbena komisija

V skladu z določili zakona (ZViS-G) je pritožbena komisija organ odločanja na drugi stopnji. Pritožbeno komisijo imenuje svet agencije; kandidati zanjo pa se prijavijo na osnovi javnega poziva in morajo izpolnjevati naslednje pogoje: pridobljena izobrazba najmanj druge stopnje, pravniški državni izpit in vsaj deset let delovnih izkušenj – od tega vsaj pet let na sodišču.

Pritožbeno komisijo sestavljajo trije člani; od katerih ima vsak svojega namestnika.

Mandat traja štiri leta; ponovno imenovanje je mogoče, vendar največ dvakrat zaporedoma.

V letu 2010 so bili izvedeni trije javni pozivi, vendar so se prijavili le trije kandidati. Do konca leta 2010 pritožbena komisija še ni bila konstituirana.

Naloge pritožbene komisije:

- odločanje o pritožbah zoper sklepe sveta agencije o akreditacijah visokošolskih zavodov in študijskih programov.

#### 1. 1. 4. Direktor

Direktorja imenuje in razrešuje svet agencije na osnovi javnega natečaja v skladu s pogoji in merili, določenimi s tem zakonom. Direktor je imenovan za dobo petih let in je lahko ponovno imenovan.

Naloge direktorja:

- organizira in vodi delo ter poslovanje agencije;
- predstavlja in zastopa agencijo;
- skrbi za izvajanje sklepov sveta agencije;
- skrbi za javno objavo aktov agencije v Uradnem listu Republike Slovenije;
- zagotavlja, da agencija posluje v skladu z zakonom, ustanovnim aktom in splošnimi akti agencije;
- sprejema splošne akte, ki urejajo poslovanje in delo agencije;
- pripravi predlog finančnega načrta agencije v sodelovanju s svetom agencije;
- pripravi načrt dela agencije ter poročilo o delu in poslovanju agencije, h katerima si mora pridobiti soglasje sveta agencije;
- skrbi za finančno in materialno poslovanje agencije;
- odloča o delovnopравnih pravicah zaposlenih;
- sprejema akt o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest;
- opravlja druge naloge v skladu z ZViS-G in ustanovnim aktom.

Vlada Republike Slovenije je 19. februarja 2010 imenovala v. d. direktorja, 25. avgusta 2010 pa je svet agencije imenoval direktorico za dobo petih let.

## 2. Dejavnost agencije v letu 2010

### 2. 1. Načrt delovanja in izvedene naloge

Za delovanje agencije sta bila v letu 2010 pripravljena dva načrta: v. d. direktorja in direktorja; z obema se je svet agencije seznanil in soglašal. Oba načrta sta vključevala naloge in njihovo izvedbo na štirih področjih:

- zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu;
- merila, standardi in drugi akti agencije;
- organizacija delovanja agencije ter
- zagotavljanje kakovosti dela agencije.

Načrtovani in realizirani so bili naslednji cilji.

#### 2. 1. 1. Zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu

1. *Obravnava in izvedba postopkov za vloge, ki so bile vložene na Svet Republike Slovenije za visoko šolstvo do 31. decembra 2009.* Teh vlog je bilo 216, in sicer 121 vlog za izdajo soglasja k preoblikovanju visokošolskih zavodov in spremembam študijskih programov ter 95 vlog za prvo akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov. Vsi postopki so bili zaključeni, razen za 27 vlog za prvo akreditacijo.

2. *Obravnava vlog in izvedba postopkov za prvo akreditacijo in akreditacijo sprememb visokošolskih zavodov in študijskih programov za vloge, ki so bile vložene na agencijo med 1. majem 2010 in 2. decembrom 2010.* V omenjenem obdobju je bilo vseh vloženi vlog 392, in sicer 8 vlog za prvo akreditacijo visokošolskih zavodov, 52 vlog za prvo akreditacijo študijskih programov, 197 vlog za akreditacijo večji sprememb študijskih programov in 135 vlog za izdajo soglasja k manjšim spremembam študijskih programov. Vse te vloge so bile pripravljene v skladu z akti Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo; ti pa so nehali veljati 31. decembra 2009. Vloge so bile obravnavane v skladu s 56. členom Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, tj. da so kriterij presoje nova merila. Vloge za izdajo soglasja k manjšim

spremembam študijskih programov so bile obravnavane in postopek zaključen v decembru 2010, obravnava drugih vlog pa je bila prenesena v leto 2011.

*3. Priprava, organizacija in izvedba zunanjih evalvacij zaradi podaljšanja akreditacij.* Ker so Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov začela veljati 2. decembra 2010, se je proces za podaljšanje akreditacije za študijske programe začel v decembru 2010 z izdajo sklepov in pozivom sveta agencije šestim visokošolskim zavodom, da pripravijo in vložijo vloge za podaljšanje akreditacije tistih študijskih programov, ki jim bo v letu 2011 potekla akreditacija.

*4. Priprava seznamov nacionalnih in mednarodnih strokovnjakov za izvedbo akreditacije in zunanje evalvacije ter izvedba njihovega izobraževanja.* Ker so Merila za vpis v register strokovnjakov začela veljati 2. decembra 2010, je bil javni poziv kandidatom za vpis v register strokovnjakov agencije objavljen šele v decembru 2010. Poziv je časovno neomejen in je objavljen tudi na spletni strani agencije. Vse aktivnosti v zvezi z izborom kandidatov, njihovim usposabljanjem in vpisom v register so bile prenesene v leto 2011. V novembru 2010 pa so se že začele aktivnosti v zvezi s pripravo programa za usposabljanje kandidatov; aktivnosti vodi zunanji izvajalec v sodelovanju s strokovnimi delavci agencije.

*5. Dokončanje in objava poročila o zunanjih evalvacijah v letu 2008 in 2009.* Poročilo se je začelo pripravljati; njegovo dokončanje in objava pa sta preložena v leto 2011 zaradi prioritete drugih nalog na agenciji.

*6. Priprava poročil o izvajanju in izvedenih postopkih prve akreditacije, akreditacije sprememb in dopolnitev ter zunanjih evalvacij.* Poročila o postopkih se pripravljajo tekoče in so podporni element svetu agencije pri odločanju o posameznih vlogah za akreditacijo. Statistika o postopkih akreditacije je objavljena na [http://www.nakvis.si/Public/NAKVIS\\_Opravljenost\\_Nacrt.pdf](http://www.nakvis.si/Public/NAKVIS_Opravljenost_Nacrt.pdf) Sklepi o zaključenih postopkih so objavljeni na spletni strani: <http://www.nakvis.si> v razdelku »Druge objave«.

*7. Oblikovanje in vzdrževanje javno dostopnih evidenc o visokošolskih zavodih in študijskih programih.* Oblikovanje novih javno dostopnih evidenc o visokošolskih zavodih in študijskih programih, kot sledi iz 51. v člena ZViS-G, je povezano z vlaganjem vlog za akreditacijo v skladu z novimi Merili za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov in začetkom delovanja enotnega informacijskega sistema visokega šolstva e-VŠ. Ker se je začetek obeh premaknil v leto 2011, se je v leto 2011 premaknilo tudi oblikovanje javno dostopnih evidenc o visokošolskih zavodih in študijskih programih. Oblikovanje teh evidenc pa je povezano tudi z oblikovanjem podpornega informacijskega sistema za vloge za akreditacijo, ki je načrtovan za leto 2011.

*8. Izvajanje statističnih obdelav podatkov o visokošolskih zavodih in študijskih programih ter višjih strokovnih šolah.* Ker se je začetek postopkov za akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov ter zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol premaknil v leto 2011, se je v leto 2011 premaknilo tudi izvajanje

statističnih obdelav podatkov o visokošolskih zavodih in študijskih programih ter višjih strokovnih šolah. Podatkovna baza za načrtovane analize se bo tvorila na osnovi vlog, vloženih po novih merilih.

## 2. 1. 2. Merila, standardi in drugi akti agencije

Ustanovitev agencije in organizacija dela in poslovanja je zahtevala pripravo in sprejem različnih *meril, standardov in drugih aktov*. Ti so:

1. Poslovnik o delovanju sveta agencije (sprejet na seji sveta 16. 6. 2010);
2. Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (začela veljati 2. 12. 2010),
3. Merila za prehode med študijskimi programi (začela veljati 2. 12. 2010);
4. Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS (začela veljati 2. 12. 2010);
5. Merila za vpis v register strokovnjakov (začela veljati 2. 12. 2010);
6. Minimalni standardi za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev (začeli veljati 2. 12. 2010).

Svet je sprejel tudi postopke in merila za izvedbo javnih pozivov – med njimi za člane pritožbene komisije in direktorja agencije.

Direktorica agencije pa je sprejela:

1. Akt o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest ter
2. različne pravilnike s področja organizacije dela in delovanja agencije (raba službenega avtomobila idr.).

## 2. 1. 3. Organizacija delovanja agencije

Na področju *organizacije delovanja agencije* so bile načrtovane in izvedene naloge, kot sledi.

*1. Organizacija dela strokovnih delavcev po vsebinskih področjih* (glede na klasifikacijo ISCED). Povečan obseg dela zaradi prevzetih nedokončanih postopkov akreditacije od Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo je zahteval vključitev vseh strokovnih delavcev agencije v njihovo obravnavo.

Vloge v postopku so bile razdeljene na pet skupin:

- humanistika in umetnost ter izobraževanje učiteljev;
- družbene vede;
- naravoslovno-matematične vede, računalništvo in informatika ter storitve;
- tehnika, gradbeništvo in arhitektura ter
- vede o živi naravi, medicinske vede in zdravstvene vede.

Strokovni delavci so zagotovili formalno popolnost vlog s pozivanjem vlagateljev k njihovi tehnični in vsebinski dopolnitvi. Ko so bile vloge popolne, jih je obravnaval svet agencije, in sicer je najprej imenoval recenzente, po prispelih recenzijah pa je sprejel končne odločitve.

## *2. Priprava programa in finančno ovrednotenje projekta za prednostno usmeritev 3.3 Kakovost, konkurenčnost in odzivnost visokega šolstva*

Priprava projektne dokumentacije za izvedbo projekta za prednostno usmeritev 3.3 Kakovost, konkurenčnost in odzivnost visokega šolstva se je začela že leta 2009. Projekt je bil pripravljen z namenom koriščenja ESS sredstev za izvedbo:

- postopkov za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov;
- postopkov zunanje evalvacije višjih strokovnih šol ter
- s temi postopki povezanih aktivnosti (zaposlovanje novih strokovnih delavcev, usposabljanje strokovnjakov in strokovnih delavcev).

Tekom leta je bil projekt strukturno, vsebinsko in finančno usklajen s Službo Vlade RS za lokalno samoupravo in regionalno politiko, ki je v začetku decembra 2010 izdala sklep o koriščenju sredstev. Agencija bo začela s koriščenjem ESS sredstev v letu 2011.

## *3. Prenova spletne strani in celostne podobe agencije*

Ker je agencija za razliko od Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo oseba javnega prava in neodvisni proračunski uporabnik, je z njeno ustanovitvijo prenehalo gostovanje na internem omrežju ministrstva, pristojnega za visoko šolstvo. Zaradi tega je agencija vzpostavila svojo spletno stran, medtem ko je še vedno vključena v intranet ministrstva, pristojnega za visoko šolstvo. Čeprav je agencija načrtovala temeljito prenovo spletne strani in svoje celostne podobe že za leto 2010, je bila realizacija te naloge prenešana v leto 2011 zaradi veljavnosti *Pravilnika o zaključku izvrševanja državnega in občinskih proračunov za leto 2010* (18. 10. 2010).

## *4. Organizacija ustrezne računalniške podpore strokovnih in podpornih aktivnosti agencije*

Ustrezna računalniška podpora je bila vzdrževana ali pa na novo organizirana za vse tekoče dejavnosti agencije. Do konca leta 2010 je bila pripravljena in tehnično preverjena elektronska verzija obrazca *Predlog za akreditacijo* zaradi vlaganja vlog za akreditacijo v skladu z novimi *Merili za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov*.

## *5. Sodelovanje pri oblikovanju enotnega informacijskega sistema visokega šolstva*

Agencija načrtuje sodelovanje pri oblikovanju enotnega informacijskega sistema visokega šolstva e-VŠ z ministrstvom, pristojnim za visoko šolstvo, kjer so bile aktivnosti v letu 2010 omejene na seznanjanje z okvirno arhitekturo celotnega sistema.

## *6. Priprava za kandidaturo za polnopravno članstvo v ENQA in EQAR*

Priprava za kandidaturo za polnopravno članstvo v ENQA in EQAR je bila v letu 2010 omejena na začetek vzpostavljanja osnovnih pogojev, kot so:

- vzpostavitev neodvisnega statusa agencije;
- ohranjanje že vzpostavljenih in oblikovanje novih povezav v evropskih omrežjih za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu;

- priprava in sprejem aktov za zagotavljanje kakovosti ob upoštevanju evropskih standardov in navodil;
- navezovanje stikov in sodelovanje zaradi izmenjave izkušenj in informacij s tujimi agencijami za kakovost v visokem šolstvu.

#### 7. Skrb za javnost dela agencije

Skrb za javnost in transparentnost dela agencije se je izvajala na dva prevladujoča načina:

- z objavljanjem končnih odločitev sveta agencije v postopkih akreditacije in z zagotavljanjem kakovosti povezanih aktov agencije na spletni strani agencije;
- s posredovanjem izjav za javnost sredstvom javnega obveščanja.

#### 2. 1. 4. Zagotavljanje kakovosti dela

Na področju zagotavljanja kakovosti dela je agencija dosledno spoštovala in upoštevala nacionalne in evropske standarde, ki jih je vgradila v akte za zagotavljanje kakovosti ter organizacijo in izvedbo postopkov za akreditacijo.

#### 2. 2. Sodelovanje z deležniki v visokem šolstvu

Nacionalni in evropski kriteriji in standardi za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu nalagajo agenciji stalno in intenzivno sodelovanje z deležniki v visokem šolstvu zaradi izmenjave izkušenj in informacij ter seznanjanja z njihovimi potrebami in pričakovanji. Tako zastavljeno sodelovanje nalaga agenciji tudi sestava njenega sveta.

Predsednica sveta je po funkciji članica Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo. V tem okviru se je agencija tudi tvorno udeleževala razprav o osnutku *Nacionalnega programa visokega šolstva 2011–2020*.

Agencija je intenzivno sodelovala z deležniki v visokem šolstvu v procesu priprave in sprejema aktov za zagotavljanje kakovosti, in sicer v obliki:

- dela delovnih skupin v procesu priprave aktov;
- organizacije in izvedbe posveta o aktih 17. septembra 2010 v Kongresnem centru Hotela Mons, ki se ga je udeležilo 70 predstavnikov visokošolskih zavodov in drugih vabljenih;
- petih delavnic v mesecu decembru 2010 po začetku veljavnosti aktov za zagotavljanje kakovosti (2. decembra 2010), ki so potekale na vseh štirih univerzah in v koordinaciji samostojnih visokošolskih zavodov; kjer so bili podrobno predstavljeni vsi akti s posebnim poudarkom na obrazcu *Predlog za akreditacijo*.

Agencija je sodelovala tudi pri izvedbi programa za usposabljanje študentov evalvatorjev, ki ga je organizirala Študentska organizacija Slovenije v Piranu. Program usposabljanja je potrdil tudi svet agencije.

## 2. 3. Kadri

### 2. 3. 1. Stanje in načrt

Ob ustanovitvi je agencija prevzela od Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo devet zaposlenih, in sicer pet strokovnih delavcev s področja kakovosti in štiri zaposlene s področja splošnih zadev. Do sredine meseca julija sta bila v sektorju za kakovost v skladu s kadrovskim načrtom zaposlena dva nova delavca, tako da je bilo do konca leta 2010 skupaj 12 zaposlenih (vključno z direktorjem).

Osnovni kadrovski načrt, ki vključuje zaposlene, katerih stroški dela se financirajo iz proračunskih sredstev, je bil dopolnjen z načrtom za zaposlitev 11 novih delavcev v sektorju za kakovost, kjer bodo stroški dela kriti iz sredstev ESS (priloga 1 v Prilogah). Zaposlovanje novih delavcev se bo začelo v januarju letu 2011.

2. 3. 2. Strokovno izobraževanje in usposabljanje strokovnih delavcev agencije  
Strokovno izobraževanje in usposabljanje strokovnih delavcev agencije se izvaja stalno po potrebi, in sicer kot:

- usposabljanje za vodenje postopkov v skladu z Zakonom o splošnem upravnem postopku, saj morajo vsi novo zaposleni strokovni delavci najkasneje v treh mesecih po zaposlitvi opraviti izpit iz vodenja upravnega postopka; v letu 2010 sta bila na tovrstnem izobraževanju dva delavca, ki sta izpit tudi uspešno opravila in si s tem pridobila kompetence za vodenje postopkov na agenciji;
- obnova in nadgradnja znanj s področja vodenja postopkov; izobraževanja se je udeležilo pet strokovnih delavcev;
- pridobitev ustreznih znanj iz tujega jezika (angleščine) zaradi vključitve pogoja o obvladovanju osnovne ravni znanja angleškega jezika (raven A1) v sistemizaciji delovnih mest v sektorju za kakovost;
- stalno seznanjanje in izpopolnjevanje v novostih s področja pravnih, kadrovskih in finančnih zadev pri vodenju agencije.

Strokovni delavci – vključno z direktorico – so nabirali izkušnje in izmenjevali izkušnje na domačih in mednarodnih posvetih, konferencah in delavnicah, in sicer na ENQA delavnici v Bologni, ECA konferenci v Gradcu in Quality Forumu v Nantesu. Direktorica je aktivno sodelovala na CEENetwork skupščini in konferenci v Sofiji, na posvetu HEA v Sarajevu, na posvetu Univerze v Mariboru in letni konferenci združenja za kakovost v Portorožu. Strokovna sodelavka pa je prav tako aktivno sodelovala na posvetu v Sarajevu. Predsednica sveta agencije in direktorica pa sta se aktivno udeležili posveta, ki ga je Univerza v Ljubljani pripravila ob obisku strokovnjakov NOKUT v okviru tedna univerze.

## 2. 4. Druge aktivnosti

### 2. 4. 1. Aktivnosti na nacionalni ravni

Zaposleni na agenciji redno sodelujejo na posvetih in delavnicah, ki jih pripravljajo različni deležniki v visokem šolstvu, kot so CMEPIUS, ministrstvo, pristojno za visoko šolstvo, in drugi deležniki.



#### 2. 4. 2. Aktivnosti na mednarodni ravni

Na mednarodni ravni je agencija vzpostavila tesnejše stike s hrvaško *Agencijo za znanost i obrazovanje* ter z agencijo *HEA* iz Bosne in Hercegovine. Stiki s prvo vključujejo tudi neposredno izmenjavo izkušenj in seznanitev z delovanjem ter izmenjavo strokovnjakov za presojo kakovosti.

Delegacija NAKVIS je obiskala *Agencijo za znanost i obrazovanje* v Zagrebu. Rezultat obiska je izmenjava strokovnjakov za presojo kakovosti, izmenjava izkušenj o delovanju agencije in vodenju postopkov ter organizaciji obiskov zavodov pri zunanji evalvaciji.

V okviru sodelovanja z ECA pa je agencija sodelovala pri pripravi projektne dokumentacije za pridobitev projekta JOQAR. Ker je projektna skupina uspela na razpisu Evropske komisije, agencija sodeluje tudi pri izvedbi projekta kot članica nadzornega in akreditacijskega odbora. Skupina partnerjev je začela z izvedbo projekta decembra 2010 z delovnim sestankom obeh odborov v Amsterdamu.



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

## 2. 5. Finančno poročilo

Proračunska postavka, iz katere je agencija črpala sredstva za svoje delovanje, se je v letu 2010 vodila pod oznako „Svet RS za visoko šolstvo“, kot sta bila pred tem načrtovana obseg in struktura proračunskih sredstev.

Številka proračunske postavke	Področje proračunske porabe / Glavni program / Podprogram / Proračunska postavka	Sprejeti proračun 2010 (v €)	Veljavni proračun 2010 (v €)	Realizacija proračuna 2010 (v €)	Delež realizacije proračuna v veljavnem proračunu
1	2	3	4	5	6 = 5 / 4
<b>SVET RS ZA VISOKO ŠOLSTVO – 19 IZOBRAŽEVANJE</b>					
<b>Program 1901 – Urejanje izobraževalnega sistema</b>					
<b>Podprogram 19013201 - Urejanje izobraževalnega sistema</b>					
9456	Plače	369.796,00	369.796,00	346.227,41	94 %
9457	Materialni stroški	214.928,00	214.928,00	147.367,30	69 %
9458	Investicije	25.001,00	25.001,00	4.547,94	18 %
<b>Program 1904 – Terciarno izobraževanje Podprogram 19043201 – Visokošolsko izobraževanje</b>					
9460	Kakovost visokega šolstva	165.000,00	165.000,00	34.522,65	21 %
9459	Delovanje Sveta RS za visoko šolstvo	80.000,00	80.000,00	68.700,82	86 %
9461	Kakovost, konkurenčnost in odzivnost visokega šolstva – ESS – 07-13 – EU*	1.720.777,00	1.720.777,00	0,00	0 %
9462	Kakovost, konkurenčnost in odzivnost visokega šolstva – ESS – 07-13 – slovenska udeležba*	303.667,00	303.667,00	0,00	0 %

Realizacija razpoložljivih proračunskih sredstev (plače, materialni stroški, investicije, delovanje sveta, kakovost visokega šolstva) sprejetega proračuna Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo je v letu 2010 znašala 70 %. Za tako nizko realizacijo proračunskih sredstev sta dva razloga:

- preložitev začetka izvajanja postopkov akreditacij in zunanjih evalvacij, saj so akti za zagotavljanje kakovosti začeli veljati 2. decembra 2010;



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

- sprejetje *Pravilnika o zaključku izvrševanja državnega in občinskih proračunov za leto 2010*, zaradi česar je agencija morala izvedbo prenove spletne strani in celostne grafične podobe ter vzpostavitev notranjega računalniškega omrežja (intranet) preložiti v leto 2011.

Če poleg razpoložljivih proračunskih sredstev upoštevamo še sredstva ESS, je realizacija sprejetega proračuna v letu 2010 znašala 21 %, vendar pa ta nizek delež koriščenja načrtovanih sredstev zahteva temeljito pojasnitev.

Kot je bilo sprejeto v državnem proračunu, je bila za leto 2010 načrtovana poraba sredstev za izvedbo v projektu ESS načrtovanih nalog v višini skupaj € 2.024.444,00 pod pogojem, da bi se projekt začel in koriščenje sredstev izvajalo v začetku leta 2010. Ker pa Svet Republike Slovenije za visoko šolstvo ni pravočasno pripravil projekta in načrta koriščenja sredstev ter na tej osnovi prejel odločbe Službe Vlade RS za lokalno samoupravo in regionalno politiko do konca leta 2009, ni bilo osnove za začetek koriščenja ESS sredstev. Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je pripravo projekta in načrt koriščenja ESS sredstev zaključila ob zmanjšanju predvidenih sredstev za leto 2010 v višini € 376.438,00 ob predpostavki, da se bo izvajanje v projektu načrtovanih nalog začelo izvajati še v letu 2010. Ker pa so akti za zagotavljanje kakovosti kot osnova za izvajanje postopkov prve in podaljšane akreditacije začeli veljati šele 2. decembra 2010, so se nekatere dejavnosti v povezavi s temi postopki že začele v letu 2010 (npr. usposabljanje kandidatov za vpis v register strokovnjakov), vendar še brez rezultatov. Zakasnitev začetka veljavnosti meril in odlog začetka z njimi povezanih dejavnosti je zahtevala tudi spremembo sklepa Službe Vlade RS za lokalno samoupravo in regionalno politiko in s tem preložitev začetka koriščenja ESS sredstev v leto 2011.

Natančneje, odločbo št. OP RČV/3/3/001-0-NAKVIS o dodelitvi sredstev za operacijo „Vzpostavitev nacionalnega sistema za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu 2010-2014“ je agencija prejela 11. 11. 2010 in tako dobila pravico do koriščenja sredstev v višini € 10.090.257,00 za celotno obdobje (2010–2014). Za leto 2010 je bilo ob pripravi dokumentacije za potrditev operacije predvideno, da bo agencija v letu 2010 koristila € 376.438,00. Ta znesek bi bil ustrezen v primeru, če bi bila operacija potrjena v mesecu avgustu oziroma septembru 2010. Ker se je usklajevanje projektne dokumentacije s Službo Vlade RS za lokalno samoupravo in regionalno politiko zavleklo v november 2010 in zaradi vseh predpisov, ki opredeljujejo izvajanje operacije, so se prva izplačila prestavila v januar 2011. V letu 2010 je bila agencija zavedena v proračunu kot proračunski uporabnik „Svet RS za visoko šolstvo“. Konec leta je prišlo do spremembe, ki je začela veljati s 1. januarjem 2011, in sicer z uvedbo agencije kot proračunskega uporabnika – NAKVIS. S to spremembo so se posledično spremenile proračunske postavke in pred začetkom koriščenja sredstev ESS je bilo potrebno vnesti spremembo v NRP in spremeniti tudi odločbo. Zaradi navedenih potrebnih sprememb se je spremenila tudi dinamika črpanja sredstev, tj. prerazporeditev sredstev v višini € 376.438,00 na program izvedbe za leti 2013 in 2014, ter tako zagotovilo, da sredstva niso bila izgubljena, temveč se je njihovo koriščenje preneslo na kasnejše obdobje. V leto

2011 in 2012 jih ni bilo možno prerazporediti, saj je bil že sprejet državni proračun za obe leti.

## 2. 6. Sklepne ugotovitve

Ob upoštevanju, da preložitev izvedbe nekaterih nalog, ki so stalne, v leto 2011, ni vplivala negativno na poslovanje in izvajanje načrtovanih nalog agencije, je agencija poslovala v načrtovanih okvirih:

- v skladu s kadrovskim načrtom je zaposlila dva nova strokovna delavca v sektorju za kakovost;
- zaradi ocene o pretirano visoki najemnini je s 1. 11. 2010 odpovedala najemno pogodbo za prostore in bo v letu 2011 poiskala prostore z ugodnejšo najemnino;
- zaradi ocene, da ne potrebuje službenega avtomobila, ni podaljšala pogodbe o najemu avtomobila in garaže;
- s prerazdelitvijo obravnave vlog za akreditacijo v pristojnost posameznih strokovnih delavcev je zmanjšala stroške za študentsko delo.

Zaradi začetka veljavnosti aktov za zagotavljanje kakovosti šele 2. decembra 2010 je bil v leto 2011 preložen začetek naslednjih nalog s področja zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu:

- priprava, organizacija in izvedba zunanjih evalvacij zaradi podaljšanja akreditacij;
- priprava seznamov nacionalnih in mednarodnih strokovnjakov za izvedbo akreditacije in zunanje evalvacije ter izvedba njihovega izobraževanja;
- priprava poročil o izvajanju in izvedenih postopkih prve akreditacije in akreditacije sprememb in dopolnitev ter zunanjih evalvacij;
- oblikovanje in vzdrževanje javno dostopnih evidenc o visokošolskih zavodih in študijskih programih;
- izvajanje statističnih obdelav podatkov o visokošolskih zavodih in študijskih programih ter višjih strokovnih šolah.

Priprava in sprejem meril za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol in meril za visokošolsko transnacionalno izobraževanje sta bila predstavljena v leto 2011.

S področja organizacije delovanja agencije so bile zaradi sprejema *Pravilnika o zaključku izvrševanja državnega in občinskih proračunov za leto 2010* (18. oktober 2010) v leto 2011 preložene naslednje naloge:

- prenova spletne strani in celostne podobe agencije;
- organizacija ustrezne računalniške podpore strokovnih in podpornih aktivnosti agencije.

Sodelovanje pri oblikovanju enotnega informacijskega sistema visokega šolstva je odvisno od dinamike dogodkov, ki jih koordinira ministrstvo, pristojno za visoko šolstvo.

Vključevanje v omrežji ENQA in EQAR je stalna naloga, priprava za kandidacijo za polnopravno članstvo v ENQA in EQAR pa se bo začela v letu 2011. V letu 2010 so

bili vzpostavljeni temelji za vključevanje (sprejem temeljnih aktov in neodvisno delovanje agencije), v letu 2011 pa bo agencija z začetim delom nadaljevala, in sicer najprej z vzpostavitvijo sistema notranjega zagotavljanja kakovosti agencije in v tem okviru s samoevalvacijo agencije.

Dokončanje in objava poročila o zunanjih evalvacijah v letu 2009 sta preloženi v leto 2011.

Poslovanje agencije je v skladu s tretjo razvojno prioriteto Operativnega programa razvoja človeških virov 2007–2013 in s posodabljanjem izobraževanja agencija zagotavlja doseganje cilja razvoja človeških virov za delo in življenje v družbi, temelječi na znanju.

V primerjavi z delovanjem Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo v letu 2009 se je agencija v letu 2010 v skladu s kadrovskim načrtom okrepila, in sicer najprej z zaposlitvijo v. d. direktorja in kasneje imenovanjem direktorice ter zaposlitvijo dveh strokovnih delavcev v sektorju za kakovost.

Ob koncu leta 2010 (31. decembra) je bilo v skladu s kadrovskim načrtom na agenciji 12 zaposlenih, in sicer: direktorica, 7 strokovnih delavcev v sektorju za kakovost in 4 zaposleni v sektorju za splošne zadeve. V letu 2011 se načrtuje zaposlitev 11 strokovnih delavcev v okviru finančne podpore ESS sredstev; vsi bodo zaposleni v sektorju za kakovost.

V letu 2010 so bila sredstva za investicije porabljena v manjši meri – le za nakup računalnikov zaradi novih zaposlitev; izvedba drugih načrtov (prenova spletne strani in celostne grafične podobe ter vzpostavitev intraneta) je bila preložena na leto 2011 zaradi veljavnosti *Pravilnika o zaključku izvrševanja državnega in občinskih proračunov za leto 2010* (z veljavnostjo 18. oktobra 2010).



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

### **3. Načrt dela agencije za leto 2011**

Načrtovanje letnega dela agencije se veže neposredno na njene strateške cilje in področja delovanja in je zato njihova letna operacionalizacija. Tako so dolgoročni cilji na eni strani ter njihova izvedbena oblika na letni ravni tesno povezani. Celo več, v tem okviru je večina nalog za izvedbo dolgoročnih in kratkoročnih ciljev stalnih in se bodo zato ponavljale v več letih ali celo v vseh letih načrtovanja.

V tem smislu so tudi načrtovani cilji delovanja agencije v letu 2011 opredeljeni po štirih vsebinskih področjih, in sicer zaradi:

1. zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu;
2. meril, standardov in drugih aktov agencije;
3. organizacije delovanja agencije ter
4. zagotavljanja kakovosti delovanja agencije.

#### *3. 1. Zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu*

##### *3. 1. 1. Zaključitev postopkov vlog akreditacijo, vloženih do 31. decembra 2009*

Svet RS za visoko šolstvo je po primopredajnem zapisniku zapustil NAKVIS v nadaljevanje in dokončanje postopkov (prve akreditacije) več kot 91 vlog, od tega 4 za akreditacijo visokošolskih zavodov. Postopek je ostal nedokončan tudi za 121 vlog za spremembe študijskih programov. Nedokončane zadeve so bile v različnih fazah postopka, zato so se opravila nanašala na:

- pregled vlog in poziv k njihovi dopolnitvi;
- posredovanje popolnih vlog za spremembe svetu agencije v končno odločanje;
- posredovanje popolnih vlog svetu agencije v imenovanje recenzentov, v kolikor še niso bili imenovani, in končno odločanje.

V letu 2010 so bili zaključeni vsi postopki za spremembe študijskih programov in 68 vlog za prvo akreditacijo; tako bodo v letu 2011 zaključeni še postopki za preostalih 23 vlog za prvo akreditacijo študijskih programov.

### *3. 1. 2. Zaključitev postopkov vlog za akreditacijo, vloženih do 2. decembra 2010*

V času po 1. maju 2011 in pred začetkom veljavnosti *Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov* 2. decembra 2011 je bilo na agencijo vloženih 392 vlog – od tega za prvo akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov 60 vlog, za pridobitev soglasja k preoblikovanju visokošolskega zavoda in večjim spremembam študijskih programov 197 vlog in 135 prigrasitev manjših sprememb študijskih programov. Te vloge so bile pripravljene v skladu z *Merili za akreditacijo študijskih programov* in na obrazcih Sveta RS za visoko šolstvo (ta so nehala veljati 31. decembra 2009), zato se bodo obravnavale v skladu s 56. členom *Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov* (prehodna določba).

### *3. 1. 3. Organizacija in izvedba postopkov za prvo akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov*

Po trendih preteklih let se lahko pričakuje v letu 2011 približno 100 vlog za prvo akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov vseh stopenj in vrst – tj. visokošolskih strokovnih in univerzitetnih študijskih programov 1. stopnje, magistrskih študijskih programov 2. stopnje, doktorskih študijskih programov, skupnih študijskih programov, interdisciplinarnih študijskih programov in študijskih programov za izpopolnjevanje.

### *3. 1. 4. Organizacija in izvedba postopkov zunanje evalvacije visokošolskih zavodov in študijskih programov*

Koncem leta 2010 so se po začetku veljavnosti *Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov* začeli postopki za podaljšanje akreditacije na osnovi izvedenih zunanjih evalvacij. Zunanje evalvacije se bodo izvajale po vnaprej pripravljenih letnih načrtih in bodo v obdobju 2011 – 2015 zajele vse do leta 2010 akreditirane visokošolske zavode in študijske programe.

V letu 2011 se tako načrtuje izvedba zunanjih evalvacij za 64 visokošolskih študijskih programov in 3 samostojne visokošolske zavode.

### *3. 1. 5. Organizacija in izvedba postopkov zunanje evalvacije višjih strokovnih šol*

Na začetku leta 2011 (14. februarja) so začela veljati *Merila za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol*, kar je osnova za začetek izvajanja zunanjih evalvacij višjih strokovnih šol. Zunanje evalvacije se bodo izvajale po vnaprej pripravljenih letnih načrtih. V letu 2011 se tako načrtuje izvedba zunanjih evalvacij za 7 višjih strokovnih šol.

### *3. 1. 6. Analiza izvedenih postopkov akreditacije visokošolskih zavodov in študijskih programov ter zunanje evalvacije višjih strokovnih šol*

Statistično spremljanje procesa zagotavljanja kakovosti v visokem in višjem strokovnem šolstvu je pomembno zaradi opravljanja tekočih analiz, hkrati pa omogoča primerjave v času in prostoru. Na ta način so oblikovane tudi podatkovne osnove za presojo in podporo razvojnim procesom na področju terciarnega izobraževanja.



Priprava vmesnih poročil o izvajanju postopkov zagotavljanja kakovosti in doseženih rezultatih je predpogoj za spremljanje izvajanja načrtov in evalvacije doseženih rezultatov, kar bo osnova za pripravo letnega poročila (posredovanje ustanovitelju do 31. maja 2012 – 51. i člen) in za morebitne popravke načrtov.

### *3. 1. 7. Evalvacija postopkov presoje za akreditacijo in zunanjo evalvacijo ter prenova aktov za zagotavljanje kakovosti*

Analiza izvedenih postopkov akreditacije in zunanje evalvacije bo služila tudi za celostno presojo uspešnosti in učinkovitosti uvajanja aktov agencije za presojo kakovosti. Pomembno vlogo v tej evalvaciji bodo imele tudi ocene različnih deležnikov v visokem in višjem strokovnem šolstvu ter posebej samih visokošolskih zavodov in višjih strokovnih šol. Razlog za prenovo teh aktov pa bodo tudi novi nacionalni strateški dokumenti s področja visokega šolstva in morebitne spremembe Zakona o visokem šolstvu.

### *3. 1. 8. Usposabljanje strokovnjakov iz registra in strokovnih delavcev agencije*

Presojo kakovosti visokošolskih zavodov in študijskih programov ter višjih strokovnih šol bodo izvajale skupine strokovnjakov, ki jih bodo sestavljali domači in tudi strokovnjaki, med njimi tudi študenti. Kot določajo evropski kriteriji in standardi ter Zakon o visokem šolstvu, mora agencija te strokovnjake izobraziti in usposobiti za izvajanje presoje.

Agencija je že v decembru 2010 objavila stalen poziv kandidatom za vpis v register strokovnjakov. Tiste kandidate, ki izpolnjujejo z *Merili za vpis v register strokovnjakov* predpisane pogoje, svet agencije povabi na usposabljanje. Po končanih usposabljanjih svet agencije odloča o njihovem vpisu v register strokovnjakov.

Konec leta bo organiziran tudi posvet za vse do tedaj v register vpisane strokovnjake. Posvet bo namenjen izmenjavi izkušenj iz presoje za prvo akreditacijo in zunanjih evalvacij, nadgradnji na usposabljanju pridobljenega znanja ter seznanitvi z izkušnjami tujih strokovnjakov in agencij. Vsakoletna organizacija takšnega posveta bo stalna naloga agencije.

### *3. 1. 9. Priročnik za usposabljanje strokovnjakov in predstavitevna brošura agencije*

Agencija bo pripravila priročnik za usposabljanje strokovnjakov za vpis v register strokovnjakov in predstavitevno brošuro agencije v slovenskem in angleškem jeziku ter oboje objavila v tiskani in elektronski obliki. Oba dokumenta se bosta po potrebi sproti dopolnjevala in nadgrajevala vsaj na letni ravni.

### *3. 1. 10. Oblikovanje in vzdrževanje registra strokovnjakov*

Z Zakonom o visokem šolstvu je agencija zadolžena za pripravo in vzdrževanje registra strokovnjakov za izvajanje postopkov presoje kakovosti. Register strokovnjakov ni javna evidenca. Strokovnjaki, vpisani v ta register, morajo izpolnjevati z merili predpisane pogoje ter si pridobiti in stalno obnavljati svoje znanje presojevalca.

### *3. 1. 11. Oblikovanje in vzdrževanje javno dostopnih evidenc o akreditiranih visokošolskih zavodih in študijskih programih*

V skladu z 51. v členom Zakona o visokem šolstvu vodi agencija javne evidence. Iz podatkov, ki jih bo agencija pridobila v elektronskih obrazcih vlog za akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov ter zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol, bo agencija oblikovala in vzdrževala naslednje javno dostopne evidence z ZViS-G predpisanimi podatki o:

- akreditacijah visokošolskih zavodov;
- akreditacijah študijskih programov;
- evalvacijah visokošolskih zavodov in evalvacijah izvajanja študijskih programov ter višjih strokovnih šol;
- sklenjenih pogodbah in izdanih soglasjih o transnacionalnem izobraževanju ter
- izdanih soglasjih k preoblikovanju visokošolskih zavodov in k spremembam študijskih programov.

### *3. 2. Merila, standardi in drugi akti agencije*

#### *3. 2. 1. Priprava in sprejem meril za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol*

Agencija po Zakonu o visokem šolstvu zagotavlja kakovost v celotnem terciarnem sektorju, kar vključuje tudi zagotavljanje kakovosti na višjih strokovnih šolah in v tem okviru izvedbo zunanjih evalvacij. Merila se bodo pripravljala v tesnem sodelovanju z višjimi strokovnimi šolami in njihovo skupnostjo.

#### *3. 2. 2. Priprava in sprejem meril za visokošolsko transnacionalno izobraževanje*

Agencija po Zakonu o visokem šolstvu zagotavlja kakovost v celotnem terciarnem sektorju, kar vključuje tudi reguliranje transnacionalnega izobraževanja. Merila se bodo pripravljala v tesnem sodelovanju z vsemi deležniki v visokem šolstvu, tj. z organizacijo delovne skupine in posveta.

### *3. 3. Organizacija delovanja agencije*

#### *3. 3. 1. Zaposlovanje novih strokovnih delavcev*

V skladu z načrti bo agencija zaposlila 11 novih strokovnih delavcev za določen čas v Sektorju za kakovost, in sicer v okviru ESS projektnih sredstev.

V letu 2011 se načrtuje tudi imenovanje vodij obeh sektorjev – za kakovost in splošne zadeve. Vodja sektorja za kakovost bo po načrtih imenovan do meseca marca, vodja sektorja za splošne zadeve pa do konca leta.

#### *3. 3. 2. Mednarodna izmenjava strokovnih delavcev*

Zaradi vključevanja v postopke prve akreditacije in zunanje evalvacije bo agencija sodelovala neposredno s tujimi strokovnjaki in tujimi agencijami za zagotavljanje kakovosti. V ta namen bo smotrno obiskati nekatere tuje agencije za zagotavljanje kakovosti po eni strani zaradi pridobitve informacij o njihovih izkušnjah in po drugi strani zaradi širjenja domačih izkušenj s področja presoje kakovosti. Načrtujemo,

da bo v letu 2011 vsaj 5 strokovnih sodelavcev obiskalo tuje agencije z namenom izmenjave izkušenj dobre prakse in strokovnega izpopolnjevanja. Agencija si bo prizadevala tudi na področju izmenjave strokovnjakov s tujimi agencijami za zagotavljanje kakovosti.

### *3. 3. 3. Izobraževanje doma in v tujini*

Zaradi nadgrajevanja strokovnih znanj in pridobivanja novih se bodo strokovni delavci agencije udeleževali različnih konferenc, posvetov, seminarjev in delavnic v Sloveniji in tujini s področja zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu in drugih znanj, potrebnih za organizacijo delovanja in poslovanja agencije. Želeno je, da bodo strokovni delavci na nekaterih posvetih sodelovali tudi aktivno s prispevki o zagotavljanju kakovosti v visokem šolstvu v Sloveniji.

Različnih posvetov na temo zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu doma in v tujini se bodo udeleževali in tvorno sodelovali tudi člani sveta.

### *3. 3. 4. Prenova celostne podobe in spletne strani agencije*

V letu 2011 načrtuje agencija prenovo svoje celostne podobe in spletne strani agencije v slovenskem in angleškem jeziku.

### *3. 3. 5. Organizacija ustrezne računalniške podpore za vse postopke na agenciji*

Organizacija vzpostavljanja ustrezne računalniške podpore vsem procesom, postopkom in dokumentom na agenciji se bo začela v letu 2011 in vključuje tudi organizacijo intraneta. V ta namen bo izdelana in vpeljana enotna e-osnova.

### *3. 3. 6. Vzpostavitev celovitega informacijskega sistema za vloge za akreditacijo in njihovo spremljanje*

Organizacija celotne logistične in računalniške podpore bo vključevala oblikovanje informacijskega sistema za izvajanje postopkov akreditacije in zunanje evalvacije za visokošolske zavode in višje strokovne šole, kar bo vključevalo tudi računalniško spremljanje postopkov akreditacije. Pri tem bo agencija sledila vodilu, da morajo biti postopki akreditacije, v delu, ki so dostopni javnosti, dostopni vsem zainteresiranim deležnikom, predvsem pa vlagateljem vlog. Na ta način bodo ti sproti seznanjeni s stanjem njihovih vlog, ki bodo v obravnavi na agenciji.

V ta namen bo opravljen:

- popis procesov, postopkov in dokumentov, ki bodo informacijsko podprti;
- priprava razpisne dokumentacije in izvedba javnega natečaja;
- začetek dela na informacijski podpori z izbranim izvajalcem.

### *3. 3. 7. Sodelovanje pri oblikovanju enotnega informacijskega sistema visokega šolstva*

Agencija načrtuje sodelovanje pri oblikovanju enotnega informacijskega sistema visokega šolstva e-VŠ z ministrstvom, pristojnim za visoko šolstvo, kjer so bile aktivnosti v letu 2010 omejene na seznanjanje z okvirno arhitekturo celotnega sistema. Po uspešnem izboru izvajalca del je bila večina izvedbenih del prenesena v leto 2011. V tem okviru bo agencija sodelovala tudi z drugimi akterji, ki bodo sodelovali pri vzpostavitvi in uvajanju e-VŠ, posebej pa s Statističnim uradom Republike Slovenije.

V dogovoru z MVZT bo agencija izvajala naslednje aktivnosti:

- oblikovanje evidenc o prvih in podaljšanih akreditacijah visokošolskih zavodov in študijskih programov in omogočanje pravice dostopa do podatkov pooblaščenim partnerjem;
- obdelava in analiza podatkov o visokošolskih zavodih in študijskih programih;
- sodelovanje pri pripravi integracijskega vmesnika, ki bo omogočal povezavo med informacijskim sistemom agencije in e-VŠ.

### *3. 4. Zagotavljanje kakovosti delovanja agencije*

#### *3. 4. 1. Oblikovanje in uveljavitev sistema za notranjo evalvacijo agencije*

V skladu z nacionalnimi in evropskimi kriteriji in standardi in navodili bo morala agencija zaradi izboljševanja kakovosti svojega dela vzpostaviti notranji sistem kakovosti kot osnovo za zunanjo evalvacijo agencije. Kakovost svojega delovanja bo agencija vzpostavljala z:

- zagotavljanjem svojega neodvisnega in profesionalnega statusa;
- opredelitvijo svojega poslanstva, vizije in strateških ciljev ter njihovo operacionalizacijo in stalnim spremljanjem njihovega doseganja;
- rednim evalviranjem svojega dela;
- zagotavljanjem kadrov na visoki profesionalni ravni;
- zagotavljanjem kakovostnih razmer za vodenje postopkov akreditacije;
- avtonomnim in odgovornim delom;
- javnostjo svojega dela.

Za realizacijo načrtovanih ciljev bo agencija:

- pripravila in sprejela poslovnik kakovosti;
- pripravila in sprejela etični kodeks;
- pripravila načrt sodelovanja z deležniki v visokem in višjem šolstvu;
- pripravila primerjalno analizo s primerljivimi tujimi agencijami za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu kot sestavni del sodelovanja ter izmenjave izkušenj in primerov dobrih praks;
- pripravila instrumente za samoevalvacijo agencije;
- začela izvajati samoevalvacijo;
- začela pripravljati instrumente za zunanjo evalvacijo agencije;
- pripravila instrumente za spremljanje dela strokovnih delavcev na agenciji (kadrovski načrt, redno izobraževanje in usposabljanje, letni razgovori, anketiranje, delavnice ipd.);
- priprava instrumentov in izvedba anketiranja strokovnjakov iz registra, visokošolskih zavodov v postopkih zunanje evalvacije in drugih deležnikov v visokem in višjem šolstvu ter priprava ustreznih poročil;
- beleženje in evalvacija učinkov izvajanja pravnih aktov agencije;
- zbiranje informacij o izvajanju aktov za zagotavljanje kakovosti pri visokošolskih zavodih in višjih strokovnih šolah ter priprava predlogov sprememb;
- vzpostavitev sistema za redno obveščanje zaposlenih in članov sveta agencije ter deležnikov v visokem in višjem šolstvu o novostih s področja dela agencije in organizacija delavnic v zvezi s tem;

- razvijanje odgovornega odnosa in skrb za okolje s prehodom zgolj na elektronski dostop do gradiva;
- vzpostavitev rubrike najbolj pogostih vprašanj v zvezi s postopki akreditacije in odgovori nanje („Vprašanja in odgovori“);
- vzpostavitev sodelovanja z drugimi deležniki (Ministrstvo za šolstvo in šport, Ministrstvo za zdravje, Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, Urad RS za meroslovje idr.)

#### *3. 4. 2. Priprava gradiva za kandidaturo agencije za včlanitev ENQA*

Včlanitev v ENQA je pomembna zaradi stalnega pretoka in izmenjave izkušenj ter informacij s področja zagotavljanja kakovosti v visokem šolstvu. Pridobitev polnopravnega članstva v tem združenju je tudi osnova za kandidiranje za vključitev v EQAR. V letu 2011 načrtujemo nadaljevanje priprav za vložitev vloge agencije za njeno članstvo v ENQA. V tem okviru bo agencija najprej izvedla samoevalvacijo.

#### *3. 4. 3. Sodelovanje v mednarodnih združenjih za kakovost v visokem šolstvu*

Agencija je od Sveta RS za visoko šolstvo prevzela članstvo v mednarodnih združenjih ECA in CEENetwork, dejavnosti katerih se polno udeležuje. V ta okvir se lahko umesti tudi mednarodna izmenjava izkušenj in sodelovanje agencije pri izvedbi različnih projektov, ki jih ta združenja načrtujejo in tudi že izvajajo (npr. JOQAR in MULTRA z ECA).

#### *3. 4. 4. Skrb za javnost in transparentnost dela agencije*

Javnost dela agencije in oblika stika z mediji je opredeljena v *Poslovniku o delu sveta agencije*. Sodelovanje z različnimi strokovnimi javnostmi je pomembno zaradi izmenjave izkušenj in informacij, oblikovanja in vzdrževanja pozitivne podobe agencije v medijih ter nadgradnje kompetenc zaposlenih na agenciji. V letu 2011 se načrtuje prenova spletne strani in s tem večja preglednost in dostopnost informacij o delu agencije.

### 3. 5. Finančni načrt za leto 2011 (v €)

Proračunska postavka	Načrt 2010	Realizacija 2010	Načrt 2011
Plače	369.796,00	346.227,41	386.557,00
Materialni stroški	214.928,00	147.367,30	232.397,00
Investicije	25.001,00	4.547,94	30.000,00
Kakovost visokega šolstva	165.000,00	34.522,65	175.000,00
Delovanje Sveta RS za visoko šolstvo	80.000,00	68.700,82	0,00
<b>Skupaj proračunska sredstva</b>	<b>854.725,00</b>	<b>601.366,12,00</b>	<b>823.954,00</b>
ESS – EU (85 %)	1.720.777,00	0,00	2.116.778,80
ESS - slovenska udeležba (15 %)	303.667,00	0,00	373.549,20
<b>Skupaj ESS</b>	<b>2.024.444,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.490.328,00</b>
<b>Proračun + ESS</b>	<b>2.879.169,00</b>	<b>601.366,12</b>	<b>3.314.282,00</b>

Razlike med finančnim načrtom in njegovo realizacijo v letu 2010 so posledica naslednjih dejstev:

1. zaposlitev v. d. direktorja 5. marca 2010 in dveh strokovnih delavcev v sektorju za kakovost 1. junija oziroma 15. julija 2010;
2. med načrtovanimi investicijami je bila realizirana le nabava osebnih računalnikov, realizacija drugih investicij (oprema, prenova celostne grafične podobe in spletne strani) je bila preložena v leto 2011 zaradi uveljavitve *Pravilnika o zaključku izvrševanja državnega in občinskih proračunov za leto 2010* (18. oktobra 2010);
3. nižji materialni stroški, stroški za kakovost visokega šolstva in delovanje Sveta RS za visoko šolstvo so bili nižji zaradi predstavitev izvajanja akreditacij in zunanjih evalvacij v leto 2011, ker so začeli novi akti za presojo kakovosti veljati 2. decembra 2010.

Zaradi navedenih dejstev je smotrno primerjati finančni načrt za leto 2011 s finančnim načrtom za leto 2010, ne pa z njegovo realizacijo. Tako so načrtovane aktivnosti po številu in obsegu prirejene načrtu razpoložljivih proračunskih in projektnih sredstev.

### 3. 6. Prednosti in pomanjkljivosti ter priložnosti in ovire delovanja agencije

Zaradi večje preglednosti se lahko načrti za delo agencije v letu 2011 predstavijo tudi v obliki SWOT analize, ki je dopolnjena s preglednico z operativnim načrtom agencije za leto 2011, kjer so opredeljeni roki in aktivnosti ter odgovornosti za izvedbo posameznih ciljev.



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<p><b>1. prednosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>— ustrezna usposobljenost in strokovna kompetentnost strokovnih služb;</li><li>— stalno usposabljanje strokovnih delavcev, strokovnjakov za presojo kakovosti in članov sveta;</li><li>— neodvisnost;</li><li>— tesno sodelovanje z deležniki v visokem šolstvu;</li><li>— javnost in transparentnost delovanja;</li><li>— seznanjanje javnosti z rezultati dela agencije;</li><li>— izboljševanje postopkov za presojo kakovosti;</li><li>— analiza in razvoj delovanja sistema za zagotavljanje kakovosti;</li><li>— izmenjava izkušenj z drugimi agencijami za zagotavljanje kakovosti in omrežji na tem področju.</li></ul>	<p><b>2. slabosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>— nezadostno število zaposlenih strokovnih delavcev v sektorju za kakovost;</li><li>— nezadostnost IKT;</li><li>— neustrezni prostori za povečanje števila zaposlenih;</li><li>— zakasnitev izvajanja akreditacij po novih merilih;</li><li>— počasna vzpostavitev pogojev delovanja agencije in rezultatov njenega dela, ki bodo ustrezali standardom za vključitev v ENQA in EQAR;</li><li>— šibko sodelovanje s tujimi agencijami;</li><li>— šibko regionalno povezovanje agencij;</li><li>— maloštevilno sodelovanje vseh udeležencev agencije na delavnicah in posvetih združenj in omrežij za kakovost;</li><li>— nezadostno število strokovnjakov za presojo kakovosti;</li><li>— zakasnitev pri oblikovanju in vodenju različnih, z ZViS določenih evidenc;</li><li>— zakasnitev priprave in sprejema ter uveljavitve meril za zunanjo evalvacijo višji strokovnih šol in meril za transnacionalno visokošolsko izobraževanje.</li></ul>
<p><b>3. priložnosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>— izboljšati usposobljenost in strokovno kompetentnost strokovnih služb tudi z mednarodnim sodelovanjem in izmenjavo izkušenj;</li><li>— sodelovanje pri oblikovanju in uvedbi enotnega informacijskega sistema visokega šolstva e-VŠ;</li><li>— sodelovanje pri oblikovanju politike visokega šolstva;</li><li>— sodelovanje pri oblikovanju in uvedbi Slovenskega okvira kvalifikacij;</li><li>— tesno sodelovanje s tujimi agencijami v regiji in širše;</li><li>— tesno sodelovanje z mednarodnimi združenji za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu;</li><li>— obveščanje javnosti o delovanju in rezultatih delovanja agencije;</li><li>— sodelovanje pri analizi in reviziji bolonjskega procesa na nacionalni ravni;</li><li>— sodelovanje z ECA pri izvajanju projekta JOQAR;</li><li>— vključitev v omrežje MULTRA za vzajemno priznavanje akreditacij.</li></ul>	<p><b>4. ovire:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>— neustrezno pojmovanje vloge agencije, ki je v nasprotju z njenim statusom neodvisnosti;</li><li>— neustrezno dojetje vloge agencije s strani različnih deležnikov v visokem šolstvu in dela širše javnosti;</li><li>— omejenost nacionalnega prostora visokega šolstva, kjer se hitro pojavi konflikt interesov;</li><li>— omejene možnosti za nabiranje kandidatov za uvrstitev v register strokovnjakov;</li><li>— nemotiviranost nekaterih deležnikov v visokem šolstvu za uvajanje sprememb;</li><li>— pomanjkanje podatkov o delovanju celotnega sistema visokega šolstva.</li></ul>



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



## 4. Sklep

Leto 2010 je bilo namenjeno vzpostavitvi agencije kot osebe javnega prava in neodvisnega proračunskega uporabnika. V ta namen so bili pripravljene in sprejeti akti v zvezi z organizacijo agencije. Osrednje aktivnosti agencije – strokovnih služb in sveta – so bile v letu 2010 namenjene pripravi in sprejemu aktov s področja dejavnosti agencije – tj. zagotavljanje kakovosti.

Leto 2011 bo namenjeno uveljavitvi in uporabi aktov za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu in vsemi, s tem osrednjim ciljem povezanimi dejavnostmi, kot so:

- obravnava vlog za prvo in podaljšano akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov ter izvedba celotnih postopkov presoje;
- obravnava vlog za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol ter izvedba celotnih postopkov;
- usposabljanje strokovnjakov za presojo kakovosti in njihov vpis v register strokovnjakov;
- zagotavljanje stalne elektronske podpore za vodenje postopkov akreditacije in zunanje evalvacije;
- ureditev IKT na agenciji in celostne podobe agencije;
- prevod vseh aktov za zagotavljanje kakovosti v angleški jezik in njihova objava na spletni strani agencije;
- evalvacija izvajanja akreditacij po novih merilih;
- vzpostavitev notranjega sistema za zagotavljanje kakovosti;
- zagotovitev zadostne strokovne podpore za izvajanje postopkov akreditacije z zaposlitvijo ustreznega števila strokovnih delavcev;
- črpanje sredstev iz ESS projekta zaradi zagotovitve ustrezne finančne podpore postopkom akreditacije in zunanje evalvacije.



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

## 5. Priloge

*5. 1. Organizacijska shema delovnih mest na agenciji*  
(veljavna na dan 31. 12. 2010) v skladu z Aktom o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest v Nacionalni agenciji RS za kakovost v visokem šolstvu

### LEGENDA:

- vijolična barva – delovna mesta, sistemizirana v okviru sredstev ESS
- modra barva – ostala sistemizirana delovna mesta

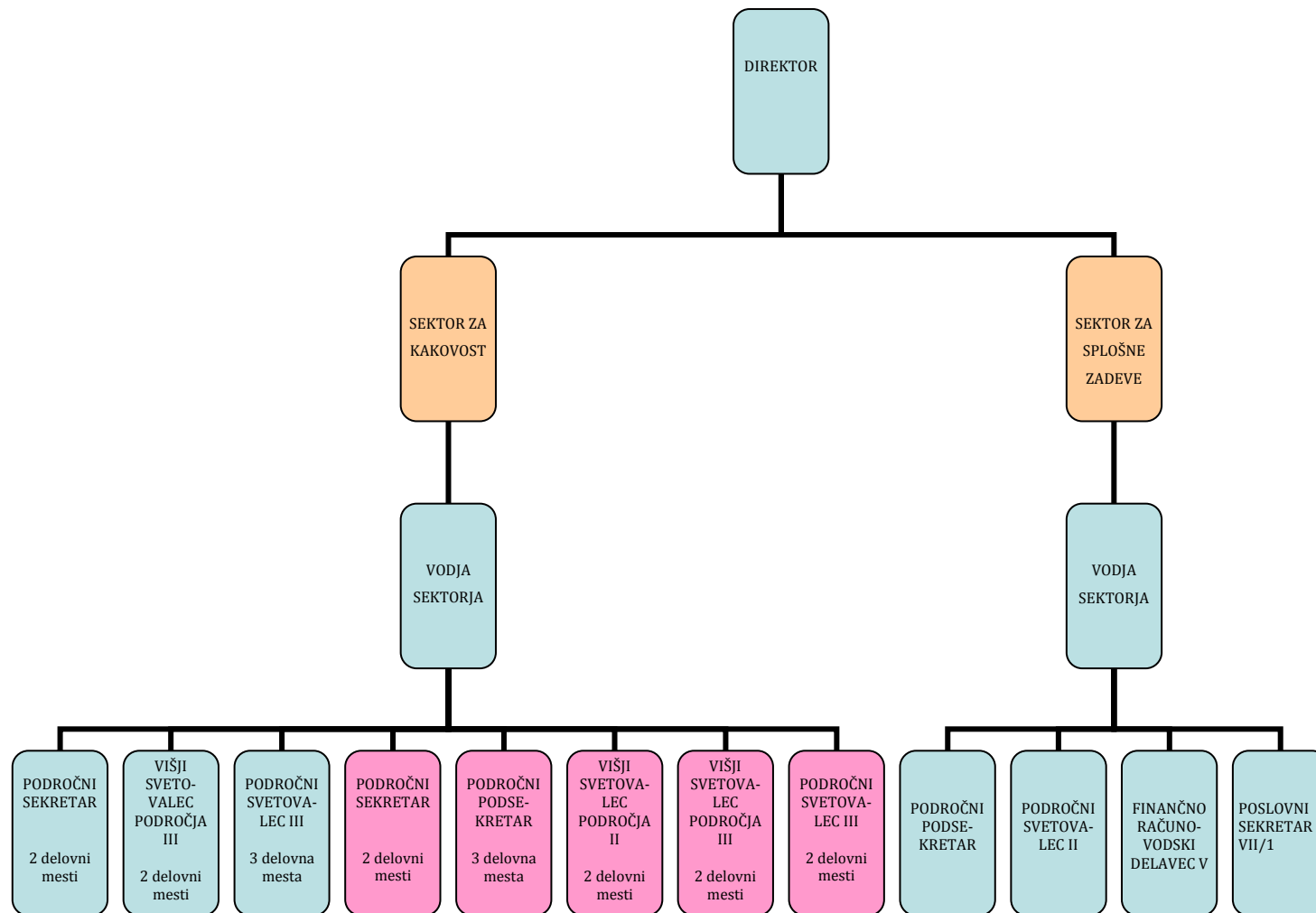


n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

## 5. 2. Izobraževanje za člane sveta NAKVIS

### IZOBRAŽEVANJE ZA ČLANE SVETA NAKVIS

**Datum: 11. 5. 2010**

**Kraj: Grand Hotel Union – Modri salon, Miklošičeva 1, Ljubljana**

Zaradi predavateljev iz tujine sta izobraževanje in razprava potekali v angleškem jeziku.

#### Agenda

- |             |   |
|-------------|---|
| 9.00–9.10   | Uvod<br><i>dr. Mojca Novak, NAKVIS</i>  |
| 9.10–9.30   | Predstavitev izvedenih sprememb Zakona o visokem šolstvu 2009 ter strateških sprememb MVZT v 2010<br><i>Janja Komljenovič, MVZT</i> |
| 9.30–9.50   | Institucionalni vidik zunanjega sistema zagotavljanja kakovosti<br><i>Eric Froment, AERES</i>                                       |
| 9.50–10.10  | Vloga agencij za kakovost v visokošolskem prostoru<br><i>Sarah Butler, QAA</i>  |
| 10.10–11.00 | Razprava  |
| 11.00–11.30 | <i>Odmor (kava)</i>   |
| 11.30–11.45 | Predstavitev sistema zagotavljanja kakovosti na Norveškem<br><i>Tove Blytt Holmen, NOKUT</i>  |
| 11.45–12.00 | Predstavitev sistema zagotavljanja kakovosti v Estoniji<br><i>Heli Mattisen, EKKA</i>   |
| 12.00–12.15 | Predstavitev sistema zagotavljanja kakovosti v Združenem kraljestvu<br><i>Sarah Butler, QAA</i>                                     |
| 12.15–13.00 | Razprava  |
| 13.00–14.00 | <i>Kosilo</i>   |
| 14.00–15.00 | Nadaljevanje razprave   |
| 15.00–15.15 | Sistemske vidiki zagotavljanja kakovosti v visokošolskem prostoru<br><i>dr. Pavel Zgaga, CEPS</i>                                   |
| 15.15–16.30 | Razprava  |



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

### 5. 3. Operacionalizacija ciljev in njihove izvedbe za leto 2010

Cilj	Izvedbeni cilj	Aktivnost	Pričakovani izidi	Odgovornost	Rok izvedbe/ izvedeno	Učinki	Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov
<b>I. Zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu</b>	<i>1. Obravnava in izvedba postopkov za vloge, vložene do 31. 12. 2009</i>	izvedba postopka: zahteve po dopolnitvah, imenovanje strokovnjakov, imenovanje recenzentov, priprava recenzij, odločanje o vlogah	akreditacija 95 novih visokošolskih zavodov in študijskih programov; soglasje k 121 spremembam študijskih programov in preoblikovanju visokošolskih zavodov	strokovne službe agencije  svet agencije	31. 12. 2010 / delni prenos v leto 2011	akreditiranih 68 vlog za prvo akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov ; izdaja 121 soglasij k preoblikovanju visokošolskih zavodov in spremembam študijskih programov	zakasnitve pri imenovanju recenzentov zaradi zavrnitve recenziranja in zaradi pritožb vlagateljev k imenovanim recenzentom



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe/ izvedeno</b>	<b>Učinki</b>	<b>Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov</b>
	<i>2. Obravnava in izvedba postopkov za vloge, vloženi med 1. 5. 2010 in do veljavnosti novih meril</i>	izvedba postopka: zahteve po dopolnitvah, imenovanje strokovnjakov, imenovanje skupin strokovnjakov, priprava skupnih poročil, odločanje o vlogah	prva akreditacija 8 visokošolskih zavodov in 52 študijski programov; akreditacija 197 večjih sprememb; zavrženje ali seznanitev s 135 vlogami za manjše spremembe programov	strokovne službe agencije  svet agencije	31. 12. 2010/ delni prenos v leto 2011	zavrženje ali seznanitev s 135 vlogami za manjše spremembe programov; prenos dokončanja vlog za večje spremembe študijskih programov ter vlog za ustanovitev visokošolskih zavodov in vlog za študijske programe v leto 2011	novi akti za zagotavljanje kakovosti so začeli veljati 2. 12. 2010, zato postopkov ni bilo mogoče začeti pred tem datumom
	<i>3. Priprava, organizacija in izvedba zunanjih evalvacij zaradi podaljšanja akreditacij</i>	poziv visokošolskim zavodom za vložitev vloge za podaljšanje akreditacije visokošolskim zavodom in študijskim programom	poziv 6 visokošolskim zavodom za vložitev vloge za podaljšanje akreditacije zavoda in 60 študijskih programov	strokovne službe agencije  svet agencije	stalna naloga / prenos začetka v leto 2011	poziv 6 visokošolskim zavodom za vložitev vloge za podaljšanje akreditacije 60 študijskim programom	novi akti za zagotavljanje kakovosti so začeli veljati 2. 12. 2010, zato postopkov ni bilo mogoče začeti pred tem datumom



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe/ izvedeno</b>	<b>Učinki</b>	<b>Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov</b>
	<i>4. Priprava seznamov nacionalnih in mednarodnih strokovnjakov za izvedbo akreditacije in zunanje evalvacije ter izvedba njihovega izobraževanja</i>	priprava in objava javnega poziva za kandidate za uvrstitev v register strokovnjakov, izbor kandidatov za usposabljanje strokovnjakov, priprava programa za usposabljanje, izvedba usposabljanja in uvrstitev strokovnjakov v register	vpis strokovnjakov v register strokovnjakov	strokovne službe agencije  zunanji izvajalci izvedbe usposabljanja  svet agencije	stalna naloga / prenos začetka v leto 2011	priprava in objava javnega poziva za kandidate za uvrstitev v register strokovnjakov	novi akti za zagotavljanje kakovosti so začeli veljati 2. 12. 2010, zato postopkov ni bilo mogoče začeti pred tem datumom
	<i>5. Dokončanje in objava poročila o zunanjih evalvacijah v letu 2008 in 2009</i>	analiza poročil zunanjih evalvacij visokošolskih zavodov v letih 2008 in 2009 ter elaboracija ugotovitev	meta-evalvacijsko poročilo	strokovne službe agencije	31. 12. 2010 / prenos dokončanja v leto 2011	/	obremenjenost strokovne sodelavke z drugimi prioritarnimi nalogami





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

Cilj	Izvedbeni cilj	Aktivnost	Pričakovani izidi	Odgovornost	Rok izvedbe/ izvedeno	Učinki	Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov
	<i>6. Priprava poročil o izvajanju in izvedenih postopkih prve akreditacije, akreditacije sprememb in dopolnitev ter zunanjih evalvacij</i>	pregled vlog in ugotavljanje pomanjkljivosti ter priprava poročila kot orodja za odločanje na svetu agencije	poročilo o izvedenem postopku	strokovne službe agencije	stalna naloga	poročilo o izvedenem postopku	/
	<i>7. Oblikovanje in vzdrževanje javno dostopnih evidenc o visokošolskih zavodih in študijskih programih</i>	priprava evidenc o akreditiranih visokošolskih zavodih, študijskih programov, opravljenih zunanjih evalvacijah višjih strokovnih šol, izdaja pogodb o transnacionalnem visokošolskem izobraževanju	javno dostopne evidence	strokovne službe agencije  svet agencije	stalna naloga / prenos začetka v leto 2011	/	novi akti za zagotavljanje kakovosti so začeli veljati 2. 12. 2010, zato postopkov ni bilo mogoče začeti in zaključiti pred tem datumom; zakasnitev v pripravi enotne evidence visokega šolstva e-VŠ, ki ga vodi ministrstvo, pristojno za visoko šolstvo



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe/ izvedeno</b>	<b>Učinki</b>	<b>Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov</b>
	<i>8. Izvajanje statističnih obdelav podatkov o visokošolskih zavodih in študijskih programih ter višjih strokovnih šolah</i>	analiza podatkov, zbranih v vlogah za akreditacijo po zaključenem postopku	rezultati o strukturi in značilnosti presojanih visokošolskih zavodov in študijskih programov; podatki se zajemajo iz elektronskih vlog	strokovne službe agencije	stalna naloga	/	novi akti za zagotavljanje kakovosti so začeli veljati 2. 12. 2010, zato postopkov ni bilo mogoče začeti in zaključiti pred tem datumom
<b>II. Merila, standardi in drugi akti agencije</b>	<i>1. Priprava in sprejem poslovnika dela sveta agencije</i>	priprava in sprejem poslovnika dela sveta agencije	poslovnik dela sveta agencije	strokovne službe agencije  svet agencije	20. 5. 2010 / 5. 6. 2010	sprejem poslovnika in nekaj dopolnitev ter objava na spletni strani agencije	/



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

Cilj	Izvedbeni cilj	Aktivnost	Pričakovani izidi	Odgovornost	Rok izvedbe/ izvedeno	Učinki	Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov
	<p>2. Priprava in sprejem meril za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov;</li> <li>- prehode med študijskimi programi;</li> <li>- kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS;</li> <li>- uvrstitev v register strokovnjakov; zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol; visokošolsko transnacionalno izobraževanje</li> </ul>	<p>sprejem meril za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov;</li> <li>- prehode med študijskimi programi;</li> <li>- kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS;</li> <li>- uvrstitev v register strokovnjakov; zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol; visokošolsko transnacionalno izobraževanje</li> </ul>	<p>sprejem in javna objava v Uradnem listu RS meril za:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov;</li> <li>- prehode med študijskimi programi;</li> <li>- kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS;</li> <li>- uvrstitev v register strokovnjakov; zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol; visokošolsko transnacionalno izobraževanje</li> </ul>	<p>strokovne službe agencije</p> <p>svet agencije</p>	<p>15. 7. 2010 / 18. 11. 2010 razen meril za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol in visokošolsko transnac. izobraževanje</p>	<p>začetek veljavnosti vseh aktov 2. 12. 2010 razen meril za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol in visokošolsko transnacionalno izobraževanje</p>	<p>zakasnitev sprejema in veljavnosti zaradi večkratnega dopolnjevanja s predlogi različnih deležnikov v visokem šolstvu</p>



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe/ izvedeno</b>	<b>Učinki</b>	<b>Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov</b>
	<i>3. Priprava in sprejem minimalnih standardov za izvolitve v naziv</i>	priprava in sprejem minimalnih standardov za izvolitve v naziv	sprejem in javna objava v Uradnem listu RS minimalnih standardov za izvolitve v nazive	strokovne službe agencije  svet agencije	15. 7. 2010 / 18. 11. 2010	začetek veljavnosti vseh aktov 2. 12. 2010	zakasnitev sprejema in veljavnosti zaradi večkratnega dopolnjevanja s predlogi različnih deležnikov v visokem šolstvu
	<i>4. Priprava in sprejem postopkov in meril za izvedbo javnih pozivov</i>	priprava in sprejem postopkov in meril za izvedbo javnih pozivov	sprejem postopkov in meril za izvedbo javnih pozivov in njihova objava v Uradnem listu RS in drugih medijih ter na spletni strani agencije	strokovne službe agencije  svet agencije	17. 6. 2010 / 17. 6. 2010	sprejem postopkov in meril ter objava v Uradnem listu RS in drugih medijih ter na spletni strani agencije	/
	<i>5. Priprava in sprejem akta o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest</i>	priprava in sprejem akta o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest	sprejem akta o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest	strokovne službe agencije	maj 2010	sprejem akta in večkratnih dopolnitev oziroma sprememb	/
<b>III. Organizacija delovanja agencije</b>	<i>1. Organizacija dela strokovnih delavcev po vsebinskih področjih</i>	organizacija vodenja postopkov za akreditacije po vsebinskih področjih na osnovi klasifikacije ISCED	zapis dogovora na delovnem sestanku	strokovne službe agencije	marec 2010	vodenje postopkov po dogovorjeni shemi	/



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe/ izvedeno</b>	<b>Učinki</b>	<b>Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov</b>
	<i>2. Priprava programa in finančno ovrednotenje projekta za prednostno usmeritev 3.3 Kakovost, konkurenčnost in odzivnost visokega šolstva</i>	priprava projektne dokumentacije v sodelovanju s Službo Vlade RS za lokalno samoupravo	sklep Službe Vlade RS za lokalno samoupravo o koriščenju ESS sredstev	strokovne službe agencije	september 2010 / december 2010	razpoložljiva ESS sredstva za koriščenje po odobrenem projektu	zaradi kasne izdaje sklepa Službe Vlade RS za lokalno samoupravo o koriščenju ESS sredstev se je začetek izvajanja projekta pomaknil v začetek leta 2011
	<i>3. Prenova spletne strani in celostne podobe agencije</i>	oblikovanje in vzpostavitev lastne spletne strani in celostne grafične podobe	spletna stran agencije in nova celostna grafična podoba	strokovne službe agencije	31. 12. 2010/ prenos v leto 2011	lastna spletna stran in celostna grafična podoba	prenos v leto 2011 zaradi veljavnosti <i>Pravilnika o zaključku izvrševanja državnega in občinskih proračunov za leto 2010</i> (18. 10. 2010)



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe/ izvedeno</b>	<b>Učinki</b>	<b>Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov</b>
	<i>4. Organizacija ustrezne računalniške podpore strokovnih in podpornih aktivnosti agencije</i>	redno vzdrževanje in nove oblike računalniške podpore strokovnemu in podpornemu delu	redno vzdrževana obstoječa računalniška podpora ter priprava elektronskega obrazca <i>Predlog za akreditacijo</i>	strokovne službe agencije	31. 12. 2010/ 29. 12. 2010	redno vzdrževana obstoječa računalniška podpora ter elektronski obrazec <i>Predlog za akreditacijo</i>	/
	<i>5. Sodelovanje pri oblikovanju enotnega informacijskega sistema visokega šolstva</i>	sodelovanje pri oblikovanju enotnega informacijskega sistema visokega šolstva e-VŠ z ministrstvom, pristojnim za visoko šolstvo	priprava in vzdrževanje evidenc po ZViS	strokovne službe agencije	stalna naloga	evidence po ZViS	aktivnosti vodi MVZT; seznanjanje z arhitekturo e-VŠ
	<i>6. Priprava za kandidacijo za polnopravno članstvo v ENQA in EQAR</i>	priprava na kandidacijo za članstvo v ENQA in vključitev v EQAR	članstvo v ENQA in vključitev v EQAR	strokovne službe agencije svet agencije	2014	članstvo v ENQA in vključitev v EQAR	aktivnosti za pripravo na kandidacijo se bodo začele v letu 2011



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe/ izvedeno</b>	<b>Učinki</b>	<b>Utemeljitev nerealiziranih pričakovanih izidov</b>
	<i>7. Skrb za javnost dela agencije</i>	skrb za javnost dela agencije	javnost dela agencije	strokovne službe agencije  svet agencije	stalna naloga	objavljanje končnih odločitev sveta agencije v postopkih akreditacije in aktov agencije na spletni strani agencije; posredovanje izjav za javnost medijem	/
<b>IV. Zagotavljanje kakovosti dela</b>	<i>upoštevanje nacionalnih in evropskih standardov kakovosti v visokem šolstvu</i>	vgraditev nacionalnih in evropskih standardov kakovosti v visokem šolstvu v akte za zagotavljanje kakovosti ter organizacijo in izvedbo postopkov za akreditacijo	nacionalni in evropski standardov kakovosti v visokem šolstvu kot osnova aktov za zagotavljanje kakovosti ter organizacijo in izvedbo postopkov za akreditacijo	strokovne službe agencije  svet agencije	stalna naloga	nacionalni in evropski standardov kakovosti v visokem šolstvu kot osnova aktov za zagotavljanje kakovosti ter organizacijo in izvedbo postopkov za akreditacijo	/



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

#### 5. 4. Operacionalizacija ciljev za leto 2011

Cilj	Izvedbeni cilj	Aktivnost	Pričakovani izidi	Odgovornost	Rok izvedbe	Učinki
<b>I. Zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu</b>	<i>1. Zaključitev postopkov za vloge, vloženih do 31. 12. 2009</i>	izvedba postopkov: imenovanje strokovnjakov - recenzentov, priprava recenzij, odločanje o vlogah	sprejem odločitev o akreditaciji 23 novih študijskih	strokovne službe agencije  svet agencije	30. 6. 2011	odločanje o sprejemu soglasij k 23 novim študijskim programom
	<i>2. Zaključitev postopkov za vloge, vloženih med 1. 5. 2010 in do veljavnosti novih meril</i>	izvedba postopkov: zahteve po dopolnitvah, imenovanje skupin strokovnjakov, priprava skupnih poročil, odločanje o vlogah	prva akreditacija 8 visokošolskih zavodov in 52 študijski programov; akreditacija 197 večjih sprememb	strokovne službe agencije  svet agencije	30. 6. 2011	odločanje o 8 vlogah za akreditacijo visokošolskega zavoda ter 52 vlogah za študijske programe in 197 vlogah za večje spremembe študijskih programov
	<i>3. Organizacija in izvedba postopkov za prvo akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov</i>	izvedba postopkov: zahteve po dopolnitvah, imenovanje skupin strokovnjakov, priprava skupnih poročil, odločanje o vlogah	prva akreditacija prispelih vlog vlagateljev za pridobitev soglasja k ustanovitvi novih visokošolskih zavodov ter študijskih programov in sprememb študijskih programov	strokovne službe agencije  svet agencije	stalna naloga	odločanje o vlogah za večje spremembe študijskih programov ter vlogah za ustanovitev visokošolskih zavodov in novih študijskih programov





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe</b>	<b>Učinki</b>
	<i>4. Organizacija in izvedba postopkov zunanje evalvacije visokošolskih zavodov in študijskih programov</i>	poziv visokošolskim zavodom za vložitev vloge za podaljšanje akreditacije visokošolskim zavodom in študijskim programom	poziv 3 samostojnim visokošolskim zavodom za vložitev vloge za podaljšanje akreditacije zavoda in 6 visokošolskim zavodom za podaljšanja akreditacije za 64 študijskih programov	strokovne službe agencije  svet agencije	31. 12. 2011	odločanje o 3 vlogah za podaljšanje akreditacije samostojnim visokošolskim zavodom in 64 vlogah za podaljšanje akreditacije študijskih programov 6 visokošolskih zavodov
	<i>5. Organizacija in izvedba postopkov zunanje evalvacije višjih strokovnih šol</i>	poziv višjim strokovnim šolam za vložitev vloge za podaljšanje akreditacije zavoda	poziv 8 višjim strokovnim šolam za vložitev vloge za podaljšanje akreditacije zavoda	strokovne službe agencije  svet agencije	31. 12. 2011	odločanje o vlogah za zunanjo evalvacijo 7 višjih strokovnih šol
	<i>6. Analiza izvedenih postopkov akreditacije visokošolskih zavodov in študijskih programov ter zunanje evalvacije višjih strokovnih šol</i>	statistično spremljanje procesa zagotavljanja kakovosti v visokem in višjem šolstvu	statistične analize o rezultatih postopkov o prvih in podaljšanih akreditacijah	strokovne službe agencije	31. 12. 2011	ugotovitve opravljenih analiz bodo vhodni element za pripravo poslovnega poročila za leto 2011



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe</b>	<b>Učinki</b>
	<i>7. Evalvacija postopkov presoje za akreditacijo in zunanjo evalvacijo ter prenova aktov za zagotavljanje kakovosti</i>	evalvacija postopkov za prvo in podaljšanje akreditacije	ugotovitve o potrebnih prenovah aktov za zagotavljanje kakovosti	strokovne službe  svet agencije	31. 12. 2011	oblikovanje empiričnih izhodišč za prenovo aktov za kakovost
	<i>8. Usposabljanje strokovnjakov iz registra in strokovnih delavcev agencije</i>	stalna objava javnega poziva za kandidate za uvrstitev v register strokovnjakov, izbor kandidatov za usposabljanje strokovnjakov, nadgradnja programa za usposabljanje, izvedba usposabljanja in uvrstitev strokovnjakov v register; organizacija posveta za strokovnjake iz registra, strokovne delavce agencije in člane sveta agencije	vpis strokovnjakov v register strokovnjakov  priprava in izvedba posveta	strokovne službe agencije  zunanji izvajalci izvedbe usposabljanja  svet agencije	stalna naloga	vpis strokovnjakov v register  posvet
	<i>9. Priročnik za usposabljanje strokovnjakov in predstavitvena brošura agencije</i>	priprava priročnika in predstavitvene brošure v slovenskem in angleškem jeziku	izdaja priročnika in predstavitvene brošure ter njuna objava tudi na spletni strani agencije	strokovne službe agencije	31. 12. 2011	priročnik  predstavitvena brošura



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe</b>	<b>Učinki</b>
	<i>10 .Oblikovanje in vzdrževanje registra strokovnjakov</i>	vpis strokovnjakov v register	register strokovnjakov	strokovne službe agencije svet agencije	stalna naloga	register
	<i>11. Oblikovanje in vzdrževanje javno dostopnih evidenc o akreditiranih visokošolskih zavodih in študijskih programih</i>	priprava evidenc v skladu z zahtevami 51. člena ZViS	evidence o: - akreditiranih visokošolskih zavodih, - akreditiranih študijskih programih; - zunanjih evalvacijah študijskih programov ter visokošolskih zavodih in višjih šolah; - pogodbah in soglasjih za transnacionalno izobraževanje; - soglasjih k preoblikovanju visokošolskih zavodov in spremembam študijskih programov	strokovne službe agencije	stalna naloga	stalno obnovljene evidence



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

Cilj	Izvedbeni cilj	Aktivnost	Pričakovani izidi	Odgovornost	Rok izvedbe	Učinki
<b>II. Merila, standardi in drugi akti agencije</b>	<i>1. Priprava in sprejem meril za: zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol; visokošolsko transnacionalno izobraževanje</i>	sprejem meril za: - zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol; - visokošolsko transnacionalno izobraževanje	sprejem in javna objava v Uradnem listu RS meril za: - zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol; - visokošolsko transnacionalno izobraževanje	strokovne službe agencije  svet agencije	30. 6. 2011	objavljena in javno veljavna merila za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol in visokošolsko transnacionalno izobraževanje
<b>III. Organizacija delovanja agencije</b>	<i>1. Zaposlovanje novih strokovnih delavcev</i>	sistemizacija novih delovnih mest ter priprava in objava razpisov v medijih in na spletni strani agencije	zaposlitev 11 strokovnih delavcev za določen čas (v okviru ESS projekta)	strokovne službe agencije	31. 12. 2011	zaposlenih 11 novih strokovnih delavcev za sektor za kakovost
	<i>2. Mednarodna izmenjava strokovnih delavcev in strokovnjakov s tujimi agencijami</i>	vzpostavitev stikov s tujimi agencijami za kakovost ter priprava načrta in organizacija študijskih obiskov strokovnih delavcev agencije izdelava načrta za izmenjavo strokovnjakov	pridobitev novih znanj s področja zagotavljanja kakovosti	strokovne službe agencije	stalna naloga	vzpostavitev stalnih stikov s tujimi agencijami in izmenjav strokovnih delavcev in strokovnjakov
	<i>3. Izobraževanje doma in v tujini</i>	udeležba in aktivno sodelovanje na različnih konferencah, posvetih, seminarjih in delavnicah	pridobitev novih znanj s področja zagotavljanja kakovosti	strokovne službe agencije  svet agencije	stalna naloga	pridobljena nova znanja in vzpostavitev stikov s tujimi strokovnjaki za zagotavljanje kakovosti



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe</b>	<b>Učinki</b>
	<i>4. Prenova celostne podobe in spletne strani agencije</i>	oblikovanje in vzpostavitev lastne spletne strani in celostne grafične podobe	spletna stran agencije in nova celostna grafična podoba	strokovne službe agencije	31. 12. 2011	lastna spletna stran in celostna grafična podoba
	<i>5. Organizacija ustrezne računalniške podpore za vse postopke na agenciji</i>	redno vzdrževanje in nove oblike računalniške podpore strokovnemu in podpornemu delu	redno vzdrževana obstoječa računalniška podpora	strokovne službe agencije	stalna naloga	redno vzdrževana obstoječa računalniška podpora
	<i>6. Vzpostavitev informacijskega sistema za vloge za akreditacijo in njihovo spremljanje</i>	vzpostavitev informacijskega sistema za spremljanje vlog v postopku za akreditacijo	preglednost stanja vlog v postopku	strokovne službe agencije	stalna naloga	sledljivost vlog v fazah postopka akreditacije
<b>IV. Zagotavljanje kakovosti dela agencije</b>	<i>1. Oblikovanje in uveljavitev sistema za notranjo evalvacijo agencije</i>	upoštevanje nacionalnih in evropskih standardov kakovosti v delovanju agencije	notranji sistem za zagotavljanje kakovosti	strokovne službe  zunanji strokovnjaki za kakovost	31. 12. 2011	sistem notranje evalvacije
	<i>2. Priprava gradiva za kandidacijo za članstvo v ENQA</i>	priprava na kandidacijo za članstvo v ENQA	članstvo v ENQA	strokovne službe agencije  svet agencije	31. 12. 2011	prijava za članstvo v ENQA



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

<b>Cilj</b>	<b>Izvedbeni cilj</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Pričakovani izidi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Rok izvedbe</b>	<b>Učinki</b>
	<i>3. Sodelovanje v tujih omrežjih in združenje za kakovost v visokem šolstvu</i>	vključevanja v različna omrežja in združenja in aktivno sodelovanje v njihovih aktivnostih	članstvo v ECA in njenih projektih (JOQAR, MULTRA) in CEENetwork  udeležba na delavnicah in posvetih ENQA	strokovne službe agencije  svet agencije	stalna naloga	aktivno sodelovanje in pridobivanje novih znanj
	<i>4. Skrb za javnost dela agencije</i>	skrb za javnost dela agencije	javnost dela agencije	strokovne službe agencije  svet agencije	stalna naloga	objavljanje končnih odločitev sveta agencije v postopkih akreditacije in aktov agencije na spletni strani agencije; izjave za javnost



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

## 5. 5. Vloge v procesu akreditacije

5. 5. 1. Vloge, ki jih je Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu prevzela v obravnavo od Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo

<b>VLOGE ZA PRVO AKREDITACIJO (vložene do 31. 12. 2009)</b>			
	<b>SKUPAJ</b>	<b>ŠTEVILO POZITIVNIH ODLOČITEV</b>	<b>ŠTEVILO NEGATIVNIH ODLOČITEV</b>
VISOKOŠOLSKI ZAVOD	<b>4</b>	2	2
PREOBLIKOVANJE VŠZ	<b>3</b>	1	2
ŠTUDIJSKI PROGRAM	<b>37</b>	27	10 (*4 ZAVRŽBE)
PRIGLASITEV ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA	<b>8</b>	2	6 (*5 ZAVRŽB)
PRITOŽBE	<b>16</b>	9	7
<b>SKUPAJ</b>	<b>68</b>	<b>41</b>	<b>27</b>

<b>VLOGE ZA AKREDITACIJO SPREMENB ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA</b>			
	<b>SKUPAJ</b>	<b>ŠTEVILO POZITIVNIH ODLOČITEV</b>	<b>ŠTEVILO NEGATIVNIH ODLOČITEV</b>
SOGLASJE K SPREMEMBAM	<b>63</b>	61	2 (*2 ZAVRŽBI)
ZAVEDENE SPREMEMBE	<b>58</b>	58	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>121</b>	<b>119</b>	<b>2</b>

<b>VLOGE V POSTOPKU</b>	
ŠTUDIJSKI PROGRAM	23 (*poziv za dopolnitev ali pričakovana mnenja recenzentov)
PRITOŽBE	4
<b>SKUPAJ</b>	<b>27</b>



n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education

### 5. 5. 2. Vloge, ki so bile vložene na agencijo v času med 1. 5. 2010 in 2. 12. 2010

<b>Vloga</b>	Manjše spremembe (54. člen)	Večje spremembe – odloča svet sam (53/3. člen)	Akreditacija študijskega programa (2. stopnja)	Akreditacija visokošolskega zavoda
<b>Visokošolski zavod</b>				
Univerza v Ljubljani	55	67	17 (7)	1
Univerza v Mariboru	56	125	32 (26)	0
Univerza na Primorskem	3	2	1	3
Univerza v Novi Gorici	1	1	0	0
Samostojni visokošolski zavodi*	20	2	2	4
<b>Skupaj 392</b>	<b>135</b>	<b>197</b>	<b>52</b>	<b>8</b>

#### Postopki:

- o manjših spremembah so bili vlagatelji obveščeni v decembru 2010 (54. člen Meril: vlagatelji ne potrebujejo več soglasja agencije);
- večje spremembe (53/3. člen meril: o njih lahko svet odloča brez presoje zunanjih strokovnjakov) obravnava načrtovana na februarški in marčni seji sveta;
- vloge za akreditacijo (obrnava načrtovana na februarški, marčni in aprilski seji sveta); popolne vloge bodo strokovnjaki za presojo, vpisani v register agencije, prejeli po februarški seji (17. 2. 2011).



### 5. 5. 3. Načrt zunanjih evalvacij zaradi podaljšanja akreditacij

#### Institucionalne zunanje evalvacije

Visokošolski zavod	Leto evalvacije
Univerza na Primorskem	2012
Univerza v Ljubljani	2013
Univerza v Mariboru	2014
Univerza v Novi Gorici	2015

#### Programske zunanje evalvacije

Visokošolski zavod	2011	2012	2013	2014
Univerza v Ljubljani	58	18	50	96
Univerza v Mariboru	2	28	43	38
Univerza na Primorskem	2	10	17	10
Univerza v Novi Gorici	/	/	15	5
Samostojni visokošolski zavodi*	1	10	17	17
<b>Skupaj</b>	<b>63</b>	<b>66</b>	<b>142</b>	<b>166</b>

\*Institucionalne evalvacije **samostojnih visokošolskih zavodov** bodo predvidoma izvedene ob izvedbi zunanje evalvacije večine študijskih programov posameznega visokošolskega zavoda.